



TOKYO ELECTRON

# FACT BOOK 2023

東京エレクトロン ファクトブック 2023

## CONTENTS

### 目次

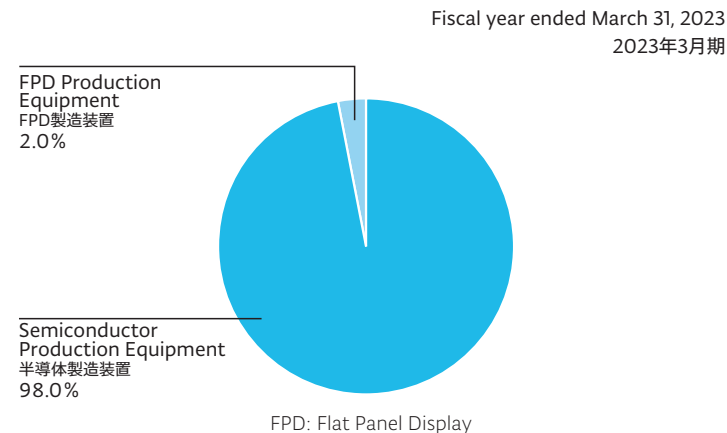
<b>Overview</b> 事業概要	C2	<b>Semiconductor Production Equipment (SPE) Sales</b> 半導体製造装置売上高	10
<b>Global TEL</b> TELの世界展開	1	<b>Consolidated Financial Data</b> 連結財務データ	11
<b>Industry Data</b> インダストリー・データ	2	<b>Consolidated Balance Sheets</b> 連結貸借対照表	15
<b>Roles and Architecture of Semiconductor Devices</b> 半導体デバイスの役割と構造	4	<b>Consolidated Statements of Income</b> 連結損益計算書	17
<b>Semiconductor Device Miniaturization and Clean Technology</b> 半導体デバイスの微細化とクリーン化技術	5	<b>Consolidated Statements of Comprehensive Income</b> 連結包括利益計算書	17
<b>Semiconductor Manufacturing Process Flow</b> 半導体製造プロセス	6	<b>Consolidated Statements of Cash Flows</b> 連結キャッシュ・フロー計算書	18
<b>Key Financial Indicators</b> 主要財務指標	8	<b>Stock Information</b> 株式情報	19
<b>Consolidated Operating Results</b> 連結業績	9	<b>Sustainability Data</b> サステナビリティデータ	21

As of March 31, 2023

## Corporate Information 会社概要

<b>Corporate Name</b> 商号	Tokyo Electron Limited 東京エレクトロン株式会社
<b>World Headquarters</b> 本社所在地	Akasaka Biz Tower, 3-1 Akasaka 5-chome, Minato-ku, Tokyo, Japan 東京都港区赤坂5-3-1 赤坂Bizタワー
<b>Established</b> 設立	November 11, 1963 1963年11月11日
<b>Capital</b> 資本金	¥54.9 Billion (as of March 31, 2023) 549億円 (2023年3月31日現在)

## Composition of Net Sales by Segment セグメント別売上構成比



## Products 取扱製品

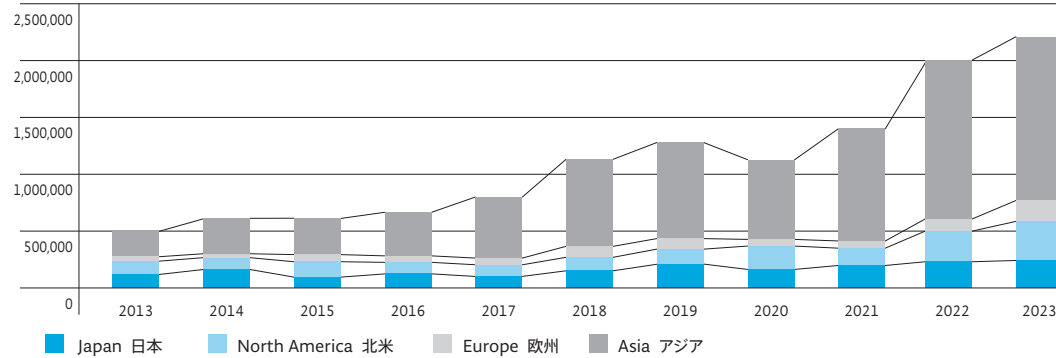
### Semiconductor Production Equipment (SPE) 半導体製造装置

- Coater/Developer  
コータ/デベロッパ
- Etch System  
エッチング装置
- Deposition System  
成膜装置
- Cleaning System  
洗浄装置
- Wafer Prober  
ウェーハプローバ
- Wafer Bonder/Debonder  
ウェーハボンディング/デボンディング装置

### FPD Production Equipment FPD (フラットパネルディスプレイ) 製造装置

- FPD Etch/Ash System  
FPDエッチング/アッシング装置

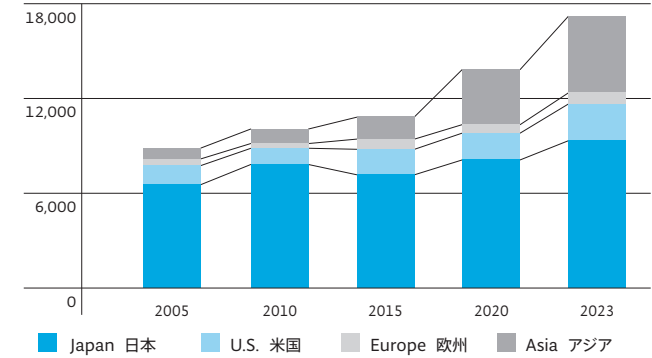
Consolidated Net Sales by Region  
地域別連結売上高推移



FY 年度	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Japan 日本	118,503	161,630	95,045	121,807	101,122	148,760	208,796	161,812	197,566	230,368	<b>239,937</b>
North America 北米	117,193	104,616	135,425	103,574	101,566	119,257	131,954	205,804	152,073	268,065	<b>344,346</b>
Europe 欧州	38,707	33,861	62,465	56,659	59,998	96,948	93,113	58,899	63,502	107,954	<b>184,261</b>
Asia アジア	222,895	312,061	320,187	381,907	537,032	765,761	844,375	700,769	985,959	1,397,417	<b>1,440,480</b>
Total 合計	497,299	612,170	613,124	663,948	799,719	1,130,728	1,278,240	1,127,286	1,399,102	2,003,805	<b>2,209,025</b>

(¥ Million 百万円)

Number of Employees Worldwide  
ワールドワイド人員推移

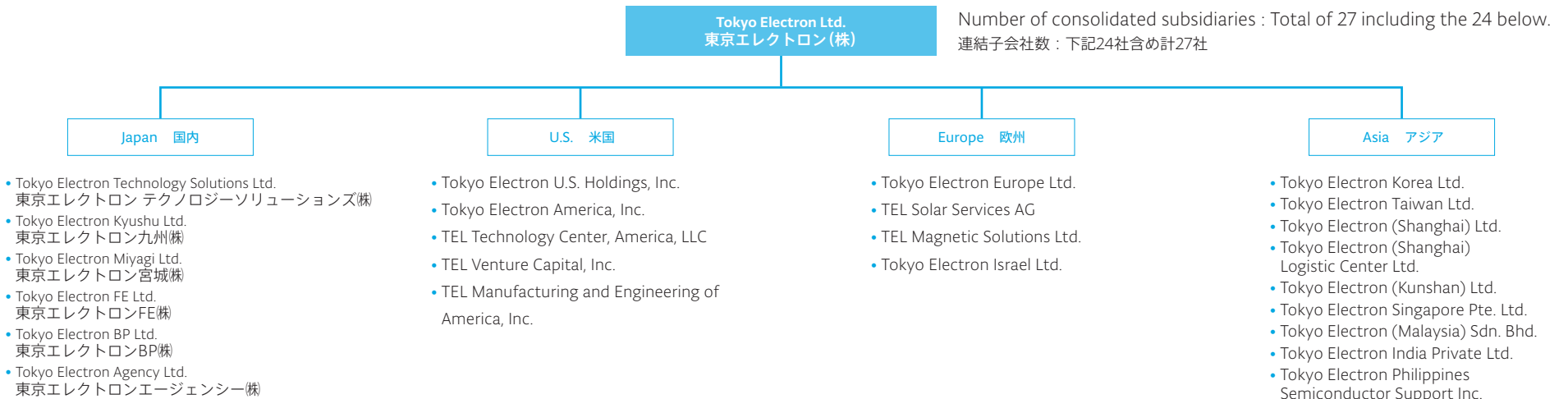


FY 年度	2005	2010	2015	2020	2023
Japan 日本	6,548	7,820	7,166	8,100	<b>9,325</b>
U.S. 米国	1,205	1,017	1,622	1,714	<b>2,321</b>
Europe 欧州	425	310	644	528	<b>711</b>
Asia アジア	686	921	1,412	3,495	<b>4,847</b>
Total 合計	8,864	10,068	10,844	13,837	<b>17,204</b>

(Persons 人)

Tokyo Electron and its Consolidated Subsidiaries 東京エレクトロンと連結子会社

As of March 31, 2023 (2023年3月31日現在)

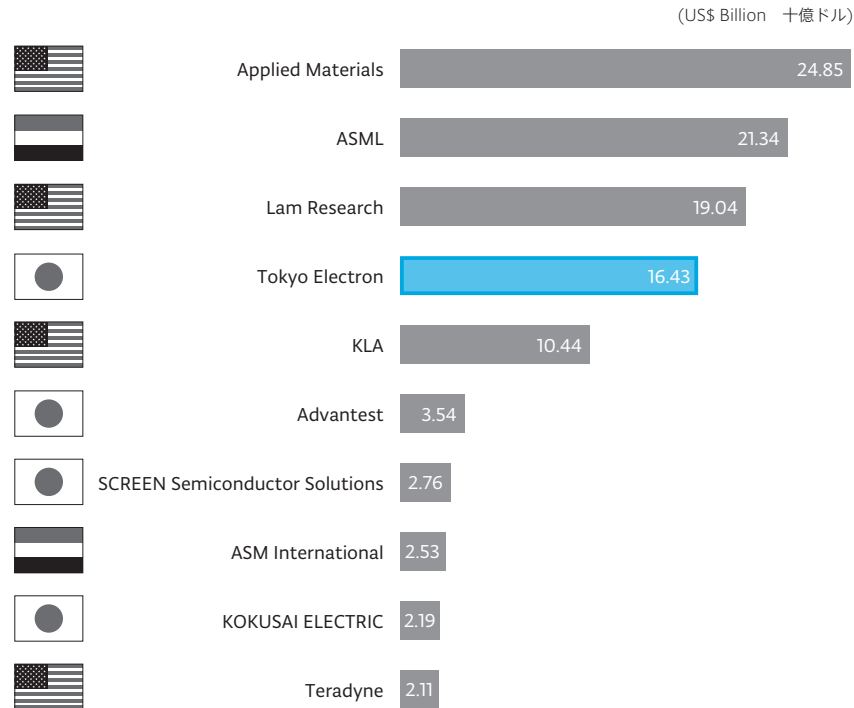


Note: From FY2022, the Company applies "Accounting Standards for Revenue Recognition" (ASBJ Statement No. 29, March 31, 2020). For details, please refer to "Notes" on page 16 of Summary of Consolidated Financial Results for the Year Ended March 31, 2022.

注) 2022年3月期より、「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を適用しています。詳細については、2022年3月期 決算短信15頁「3. 連結財務諸表及び主な注記(5)連結財務諸表に関する注記事項(会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示)」をご参照下さい。

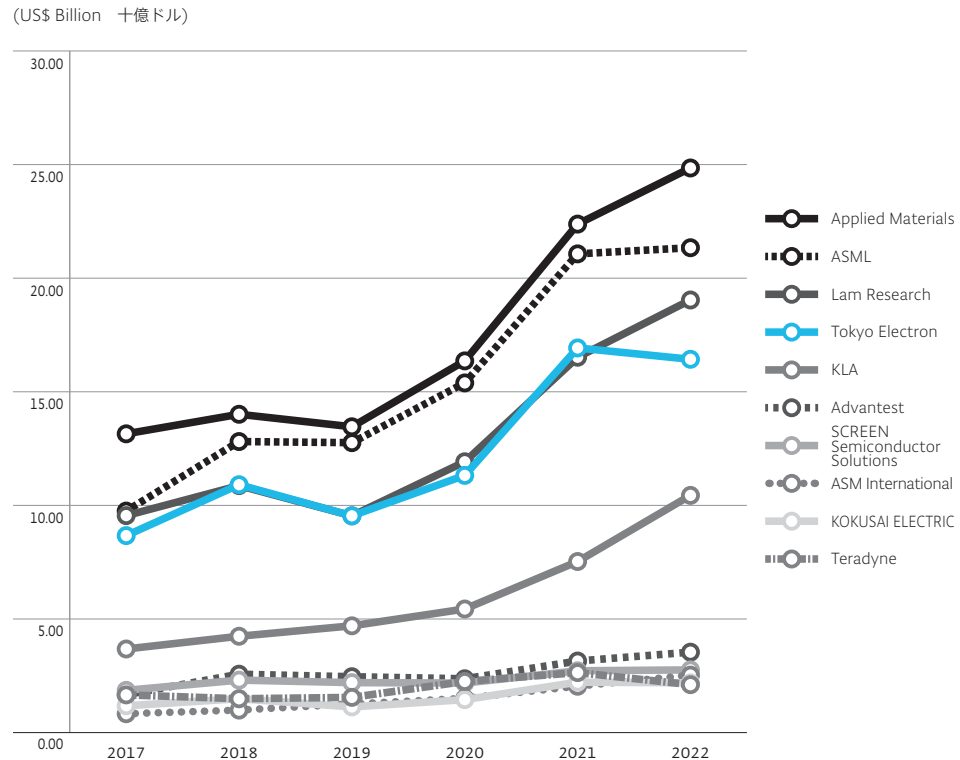
World Top 10 SPE Makers  
半導体製造装置メーカー世界トップ10

CY2022 Revenue Ranking  
2022年売上高ランキング



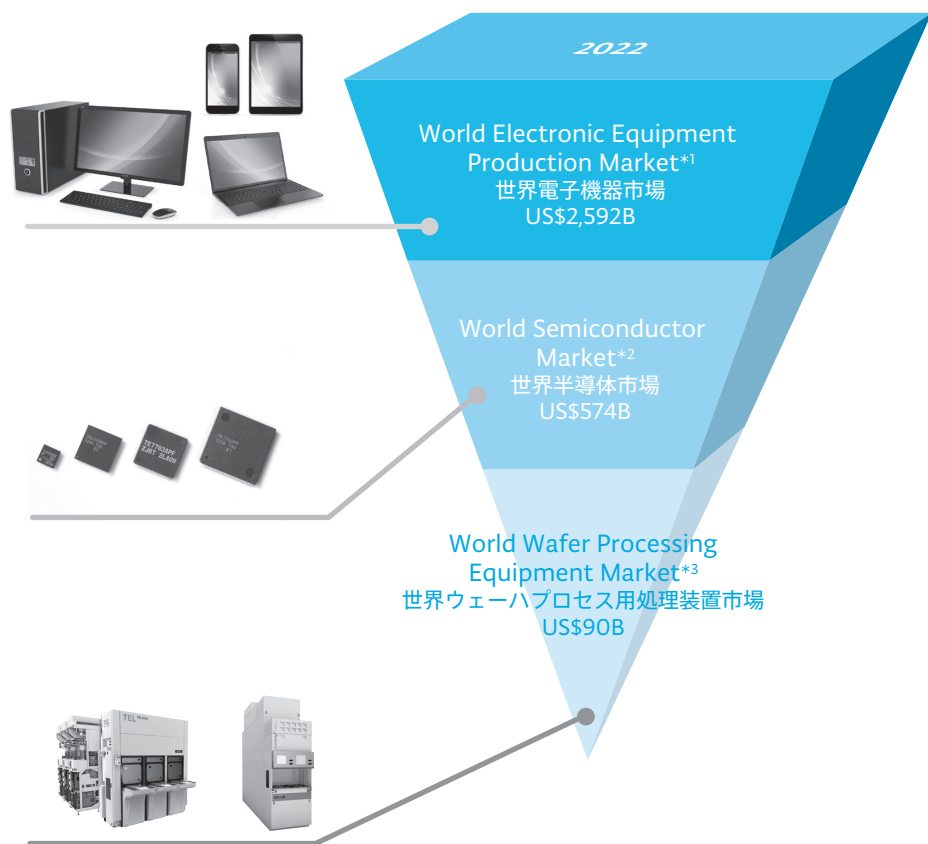
Source 出典: Technights Manufacturing Analysis Inc.

Sales Transition of World Top 10 SPE Makers  
半導体製造装置メーカー世界トップ10 売上高推移



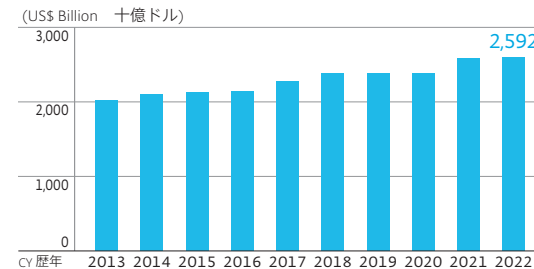
Source 出典: Technights Manufacturing Analysis Inc.

**CY2022 World Market**  
CY2022 世界市場



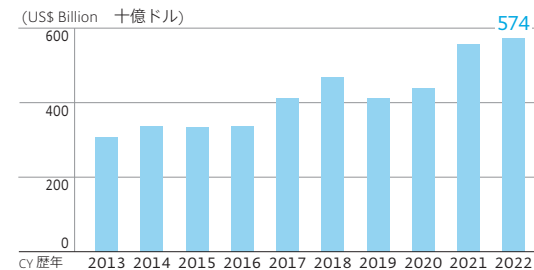
Source 出典 : \*1 Omdia  
\*2 WSTS  
\*3 SEAJ, SEMI, SEMI Japan

**World Electronic Equipment Production Market**  
世界電子機器市場



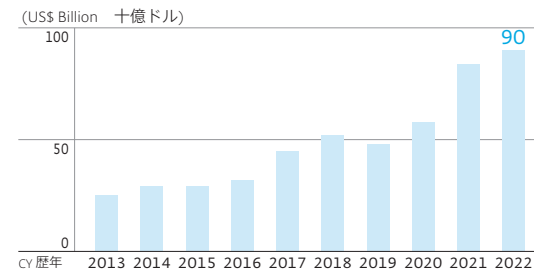
Source 出典 : Omdia

**World Semiconductor Market**  
世界半導体市場



Source 出典 : WSTS

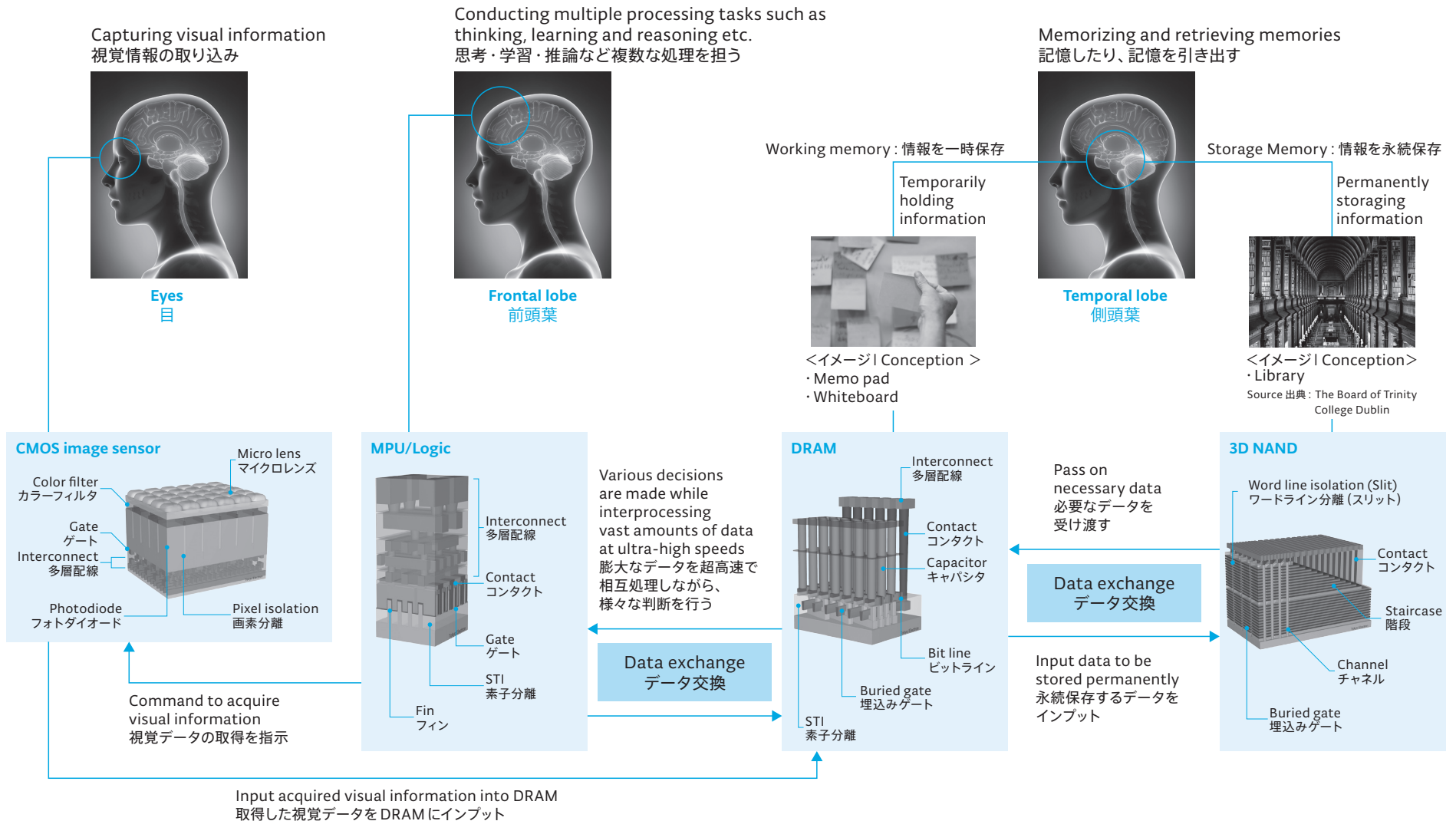
**World Wafer Processing Equipment Market**  
世界ウェーハプロセス用処理装置市場



Source 出典 : SEAJ, SEMI, SEMI Japan

Semiconductor devices come in many types, each with a specific role. Microprocessor units (MPUs) and logic devices are responsible for data processing, much like the human brain. DRAM is like a whiteboard or memo pad for temporarily holding information. NAND flash memory is like a library, storing huge amounts of information. Like the eyes, CMOS image sensors obtain visual information. The architecture of semiconductor devices is very much dependent on the device's role in computing and varies greatly, requiring highly diverse fabrication process technologies.

半導体デバイスは、その種類によってさまざまな役割を担っています。マイクロプロセッサ (MPU) やロジックデバイスは人間の脳のように情報処理をおこない、DRAMは情報を一時保存するためのホワイトボードやメモ書き、NANDフラッシュメモリは膨大な量の情報を保存するための図書館、CMOSイメージセンサは視覚情報を得るための目として働きます。このような演算における役割の違いにより半導体デバイスの構造は大きく異なり、その製造プロセス技術も多様化しています。

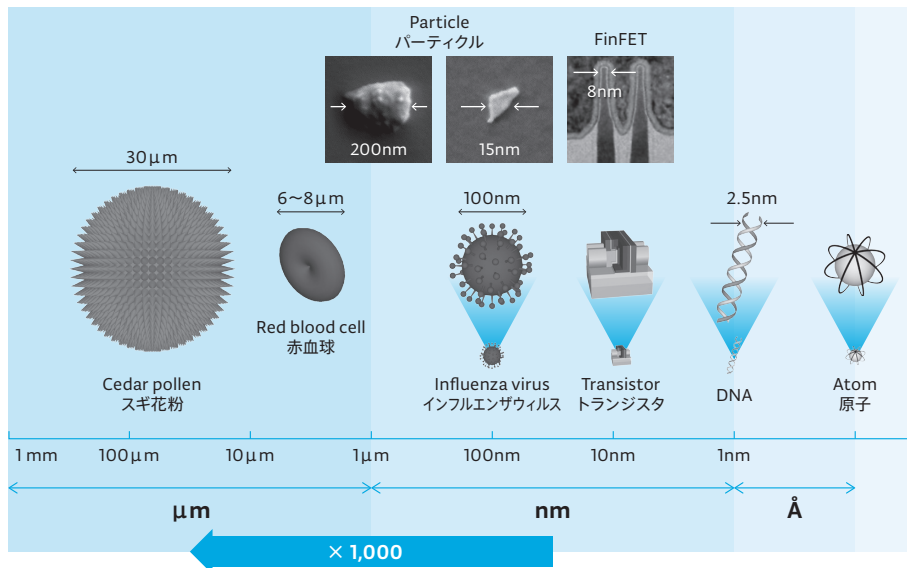
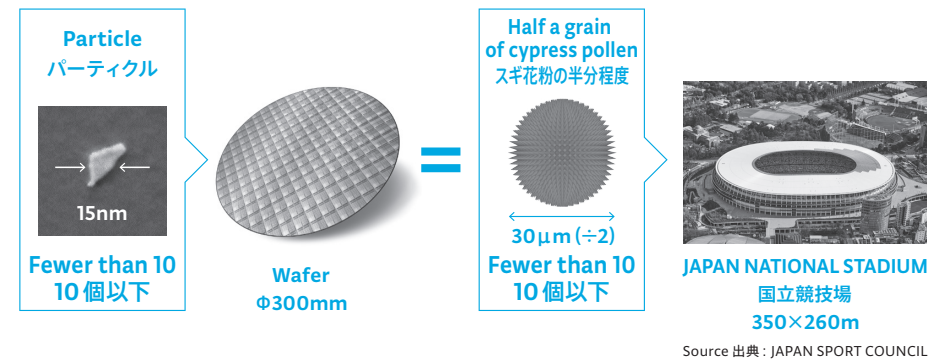
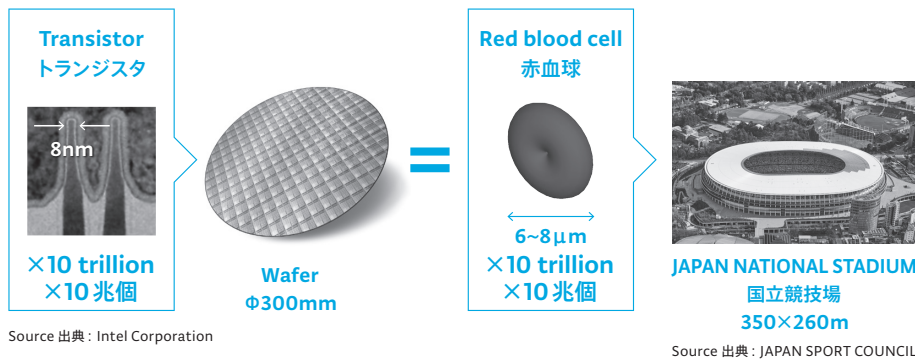


Note: This is an illustration used to explain the role and structure of semiconductor devices and is not intended to demonstrate actual brain function. In addition, the functions of each semiconductor product in the actual markets are diverse and may not exactly match the roles and structures described in this explanation.  
注) 半導体デバイスの役割と構造を説明するために用いたイメージ図であり、実際の脳の機能を実証するものではありません。また、市場に流通している半導体各製品の機能は多様であり、本説明の役割・構造と完全に一致しない場合があります。

Miniaturization enhances the performance and density of semiconductor devices. The fabrication technologies that produce state-of-the-art semiconductor devices require atomic-level control and extreme cleanliness. In the case of logic devices, for instance, 10 trillion transistors\* are fabricated in neat rows on a silicon wafer 300 millimeters across. Fins—the smallest constituent features of transistors—are just eight nanometers wide (for reference, one nanometer is equivalent to one billionth of a meter). Fabricating fins on a silicon wafer is thus comparable to fabricating and correctly positioning 10 trillion elements the size of a human red blood cell on the Japan National Stadium. On top of that, in order to maintain high yield, no more than 10 foreign particles larger than 15 nanometers can be allowed in that space. A particle of this size on a 300-millimeter silicon wafer is roughly comparable to half a grain of cypress pollen on the Japan National Stadium.

半導体デバイスは、微細化することによって集積度と性能が向上します。最先端の半導体デバイスの製造技術には、原子レベルの制御性と高度なクリーン度が必要となります。例えばロジックデバイスでは、300ミリメートルのシリコンウェーハ上にトランジスタ\* 10兆個が規則正しく並べられて製造され、トランジスタの最小の構成要素であるフィン、8ナノメートル（1ナノメートルは10億分の1メートル）でつくられています。これは、国立競技場の大きさの場所に、人間の赤血球程度の大きさの物を10兆個規則正しく並べて製造することに相当します。また、高い歩留まりを得るために、15ナノメートル以上のパーティクル（微細な異物）は10個以下に抑制することが求められています。シリコンウェーハ上の15ナノメートルのパーティクルは、国立競技場ではスギ花粉の半分程度の大きさの塵に相当します。

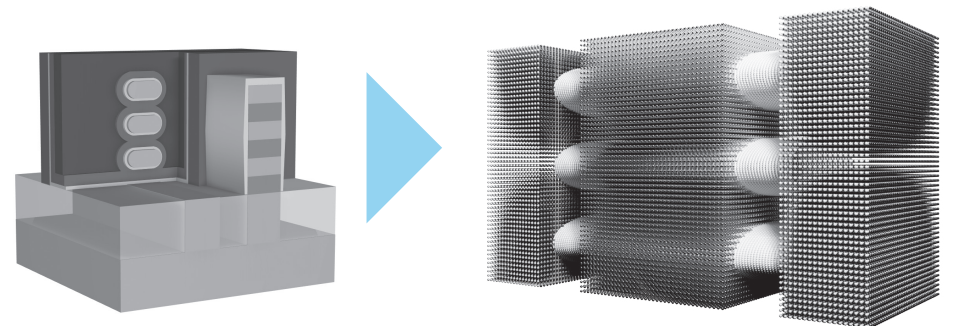
\* Transistor: A semiconductor device used to amplify or switch electronic signals and electrical power  
\* トランジスタ：電気信号の増幅やスイッチ動作をさせる半導体素子



**Nanosheet FET\*\***

Nanosheet FET, which consists of less than twenty atoms in length, is likely to be introduced at the 3nm generation or beyond.

原子十数個分の幅で構成されるナノシートトランジスタは、3nm世代以降での採用が予想されます。



\*\* FET: Field effect transistor

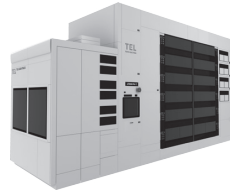
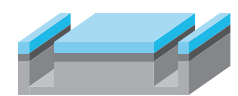
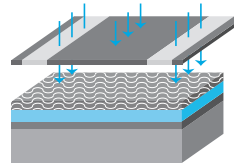
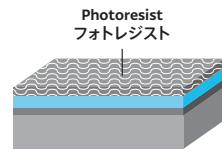
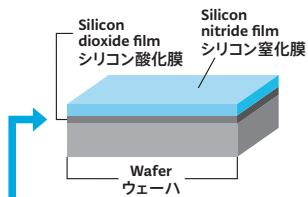
各製品の詳細はこちらへ

Scan the QR code for more details of each product



## Semiconductor Manufacturing Process 半導体製造プロセス

## Wafer process (Front-end) ウェーハ処理プロセス (前工程) →

Isolation Formation, Gate Formation  
素子分離形成、ゲート形成Thermal Processing System  
熱処理成膜装置  
TELINDY PLUS™Single Wafer Deposition System  
枚葉成膜装置  
Triase™Atomic Layer Deposition System  
ALD装置  
NT333™Coater/Developer  
コータ/デベロッパ  
レジスト塗布現像装置  
CLEAN TRACK™ LITHIUS Pro™ ZPlasma Etch System  
プラズマ  
エッチング装置  
Tactras™Plasma Etch System  
プラズマ  
エッチング装置  
Episode™ ULSingle Wafer Cleaning System  
枚葉洗浄装置  
CELLESTA™-iRepetition  
繰り返しOxide/Nitride film deposition  
酸化膜形成・窒化膜形成

Thin films such as silicon dioxide, silicon nitride and others are deposited by thermal oxidation, CVD\* and/or ALD\*\* on the wafer surface.

酸化、CVD\*、あるいはALD\*\*法などを用いて、清浄なウェーハ上に薄膜（シリコン酸化膜、シリコン窒化膜など）を堆積、成膜します。

\* CVD : Chemical Vapor Deposition  
化学気相成長  
\*\* ALD : Atomic Layer Deposition  
原子層堆積

Photoresist\* coating  
フォトレジスト\* 塗布

While the wafer is rotated at a high speed, a thin layer of photoresist is coated uniformly on its surface.

ウェーハを高速回転させながら、フォトレジストをウェーハ全面に薄く、均一に塗布します。

\* Photoresist: a light-sensitive material that changes its properties when exposed to ultraviolet (UV) light.  
\* フォトレジスト : UV光により性質変化が起こる感光材料

Exposure  
露光

To transfer the integrated circuit pattern onto a wafer, an equipment called stepper irradiates UV light on the photoresist layer through a patterned photomask aligned over the wafer.

ICパターンを描いたフォトマスクをウェーハに合わせ、露光装置でUV光を照射し、フォトレジストにパターンを転写します。

Development  
現像

Developing exposed photoresist leaves a particular pattern on a wafer according to the reticle (photomask) being used.

露光されたフォトレジストを現像液で溶かします。これにより、使用したフォトマスクに応じたパターンがウェーハ上に残ります。

Etching  
エッチング

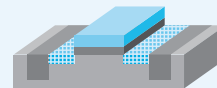
A Plasma etch system removes the exposed dielectric silicon dioxide, silicon nitride and others from the wafer surface according to the remaining photoresist.

プラズマエッチング装置で、フォトレジスト上に現像されたパターンに従って、成膜されたシリコン酸化膜・シリコン窒化膜などを削り取ります。

Ashing/Cleaning  
レジスト剥離・洗浄

In a post-etch process, the residual photoresist is removed, and the wafer is soaked into chemical solvents to remove particles and impurities on the wafer.

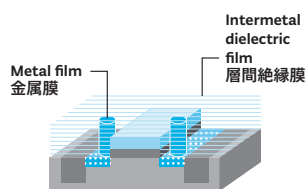
エッチング後に不要になったフォトレジストを除去します。また、洗浄装置でウェーハを薬液に浸して、不純物を除去します。

Completed Transistor before Wiring  
配線前のトランジスタ (素子) の完成



## Assembly and Test process (Back-end) 検査・組み立てプロセス（後工程） →

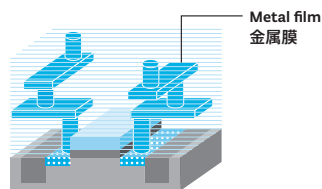
### Contact Formation コンタクト形成



To form wiring that connects individual transistors, first a dielectric (oxide) layer is deposited over the gate layer so another layer of circuit can be laid on top. Contact holes (vias) are then opened in the dielectric layer, and are filled with metal by CVD.

個別トランジスタをつなぐ配線を形成するため、ゲート上に層間絶縁膜を堆積・成膜し上下パターンの分離をおこないます。接続孔（コンタクトホール）をつくり、CVD法で金属膜を埋め込みます。

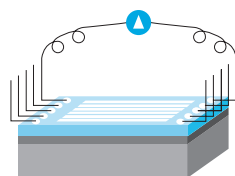
### Interconnect Formation 多層配線形成



Another dielectric layer is deposited on top, in which trenches are etched to form yet another wiring pattern. The trenches are filled with a metal film, and then the excess metals are polished and the surface is planarized. These processes are repeated to make a multi level interconnect.

上下パターンの分離のため絶縁膜を堆積し、配線溝パターンをつくります。その溝（トレンチ）に金属膜を埋め込み、余分な膜を研磨・除去します。これを配線層分繰り返しします。

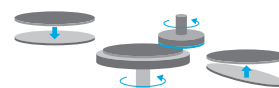
### Wafer Probe Testing ウェーハ検査



Each integrated circuit is tested by a wafer prober to find any failed circuits.

完成された集積回路の一つひとつに検査針を当て良・不良判定をおこないます。

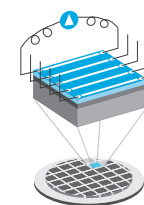
### Wafer Bonding/Debonding 支持基板貼り合わせ・剥離



After fabricating redistribution layers and bonding pads (bumps), a support substrate may be temporarily bonded to the device wafer to thin the back surface, and is then removed by a de-bonder.

再配線層や接合パッド（バンプ）を形成後、ウェーハを支持基板に貼り合わせ、裏面を薄化する場合もあります。その後、支持基板をデボンディング装置により剥離します。

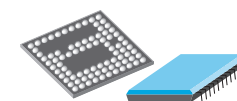
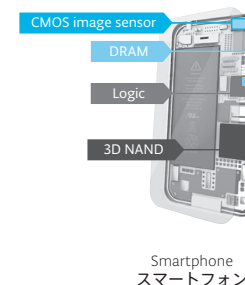
### Inspection 検査



Each diced chip is examined whether it can be assembled to the package.

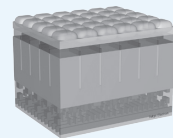
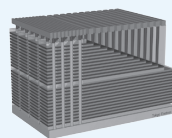
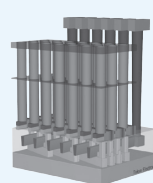
ウェーハから切り出されたチップ一つひとつに対し、良・不良判定をおこないます。

### Packaging/Assembly パッケージング・組み立て



The chips are attached to package substrates or lead frames, and are sealed with ceramic or plastic.

良品チップをパッケージ基板、またはリードフレームに接続し、セラミック樹脂などに封入します。

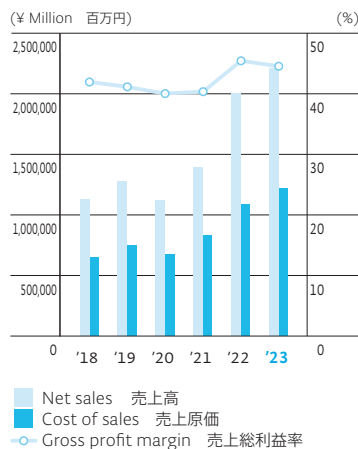


Completed Semiconductor Packaging  
半導体パッケージングの完成

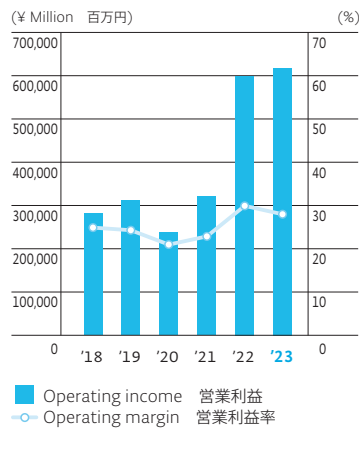
Key Financial Indicators are excerpted from Consolidated Operation Results or Consolidated Financial Data on the following pages.

次頁以降に掲載の連結業績及び連結財務データのうち、主要な指標\*を抜粋して掲載しています。\*Indicators that TEL recognizes as particularly important in terms of management strategy  
\*当社が経営戦略上、特に重要と認識している指標

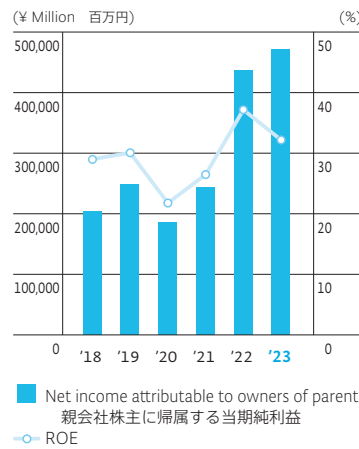
### Net Sales, Cost of Sales and Gross Profit Margin 売上高・売上原価および売上総利益率



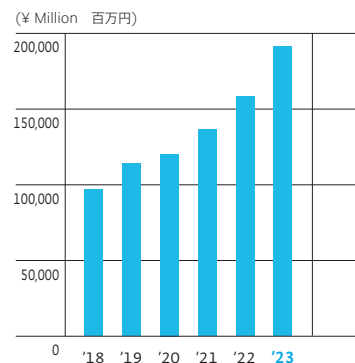
### Operating Income and Operating Margin 営業利益および営業利益率



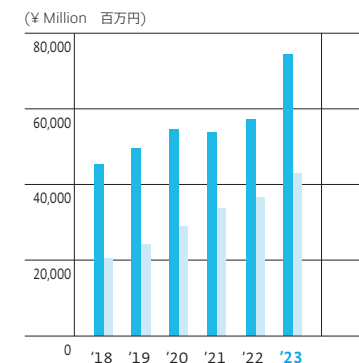
### Net Income Attributable to Owners of Parent and ROE 親会社株主に帰属する当期純利益およびROE



### R&D Expenses 研究開発費



### Capital Expenditures and Depreciation and Amortization 設備投資額および減価償却費



FY	Net sales (¥ Million)	Cost of sales (¥ Million)	Gross profit margin (%)
年度	売上高	売上原価	売上総利益率
2018	1,130,728	655,695	42.0
2019	1,278,240	752,057	41.2
2020	1,127,286	675,344	40.1
2021	1,399,102	834,157	40.4
2022	2,003,805	1,091,983	45.5
2023	2,209,025	1,224,617	44.6

FY	Operating income (¥ Million)	Operating margin (%)
年度	営業利益	営業利益率
2018	281,172	24.9
2019	310,571	24.3
2020	237,292	21.0
2021	320,685	22.9
2022	599,271	29.9
2023	617,723	28.0

FY	Net income attributable to owners of parent (¥ Million)	ROE (%)
年度	親会社株主に帰属する当期純利益	自己資本利益率
2018	204,371	29.0
2019	248,228	30.1
2020	185,206	21.8
2021	242,941	26.5
2022	437,076	37.2
2023	471,584	32.3

FY	R&D expenses (¥ Million)
年度	研究開発費
2018	97,103
2019	113,980
2020	120,268
2021	136,648
2022	158,256
2023	191,196

FY	Capital expenditures (¥ Million)	Depreciation and amortization (¥ Million)
年度	設備投資額	減価償却費
2018	45,603	20,619
2019	49,754	24,323
2020	54,666	29,107
2021	53,868	33,843
2022	57,288	36,727
2023	74,432	42,927

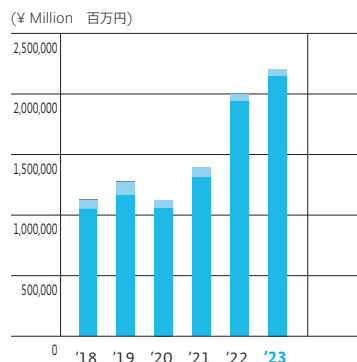
ROE = Net income attributable to owners of parent / Average total equity × 100  
自己資本利益率 = 親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 期首・期末平均自己資本 × 100

Notes: 1. Amortization of goodwill is not included in depreciation and amortization.  
2. From FY2019, the Company adopts "Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting" (ASBJ Statement No. 28, revision on February 16, 2018). "Return on assets (ROA)" for FY2018 have been restated in the graph and table in accordance with the revised accounting standard.  
3. From FY2022, the Company applies "Accounting Standard for Revenue Recognition" (ASBJ Statement No. 29, March 31, 2020). For details, please refer to "Notes" on page 16 of Summary of Consolidated Financial Results for the Year Ended March 31, 2022.

注) 1. 減価償却費には、のれん償却額は含まれていません。  
2. 2019年3月期より、「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)を適用しており、2018年3月期の「総資産利益率」は、当該会計基準を遡って適用した後の数値を記載しています。  
3. 2022年3月期より、「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を適用しています。詳細については、2022年3月期 決算短信15頁「3. 連結財務諸表及び主な注記 (5) 連結財務諸表に関する注記事項 (会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示)」をご参照下さい。

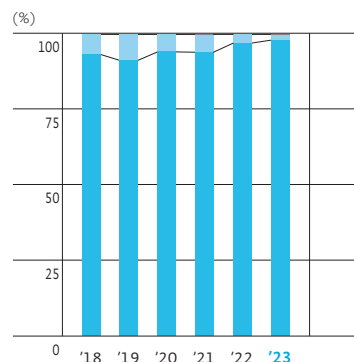
TEL's fiscal year ends on March 31. Each fiscal year described in this document is identified by the year in which it ends. For example, FY2023 is the fiscal year ended March 31, 2023. 当社は3月31日を決算日としています。本誌記載の年度は各営業期間の終了した会計年度です。例えば、FY2023は2023年3月31日に終了した会計年度です。

Net Sales by Division  
部門別売上高

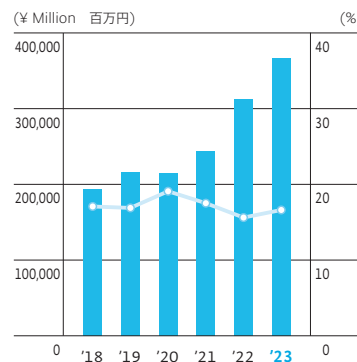


■ Semiconductor Production Equipment 半導体製造装置  
■ FPD Production Equipment FPD製造装置  
■ Others その他

Composition of Net Sales  
by Division  
部門別売上構成比

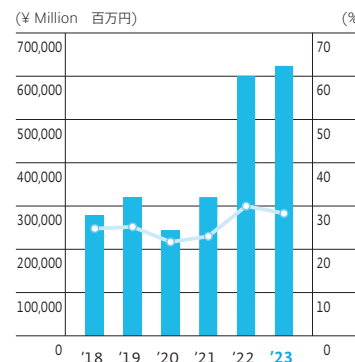


Selling, General and  
Administrative Expenses and  
Ratio to Net Sales  
販売費及び一般管理費および対売上高比率



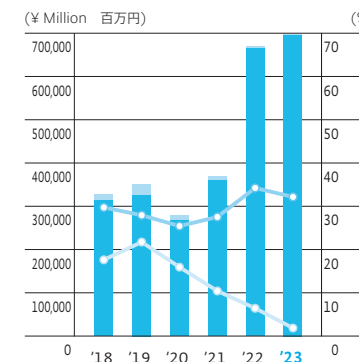
■ SG&A expenses 販売費及び一般管理費  
○ Ratio to net sales 対売上高比率

Ordinary Income and  
Ordinary Profit Margin  
経常利益および経常利益率



■ Ordinary income 経常利益  
○ Ordinary profit margin 経常利益率

Segment Profit and Segment  
Profit Margin  
セグメント利益およびセグメント  
利益率



■ Semiconductor Production Equipment 半導体製造装置  
■ FPD Production Equipment FPD製造装置  
○ Semiconductor Production Equipment segment profit margin 半導体製造装置セグメント利益率  
○ FPD Production Equipment segment profit margin FPD製造装置セグメント利益率

FY 年度	Semiconductor Production Equipment 半導体製造装置		FPD Production Equipment FPD製造装置		Others その他	
	Net Sales 売上	% of total 構成比	Net Sales 売上	% of total 構成比	Net Sales 売上	% of total 構成比
2018	1,055,234	(93.3)	75,068	(6.7)	425	(0.0)
2019	1,166,781	(91.3)	111,261	(8.7)	197	(0.0)
2020	1,060,997	(94.1)	66,092	(5.9)	197	(0.0)
2021	1,315,200	(94.0)	83,772	(6.0)	129	(0.0)
2022	1,943,843	(97.0)	59,830	(3.0)	131	(0.0)
<b>2023</b>	<b>2,155,206</b>	<b>(98.0)</b>	<b>53,674</b>	<b>(2.0)</b>	<b>144</b>	<b>(0.0)</b>

Net Sales by division represents the sales to external customers.  
部門別売上高は、外部顧客に対する売上高です。

FY 年度	SG&A expenses 販売費及び一般管理費	
	(¥ Million 百万円) 販売費及び一般管理費	(%) 対売上高比率
2018	193,860	17.1
2019	215,612	16.9
2020	214,649	19.1
2021	244,259	17.5
2022	312,551	15.6
<b>2023</b>	<b>366,684</b>	<b>16.6</b>

FY 年度	Ordinary income 経常利益	
	(¥ Million 百万円) 経常利益	(%) 経常利益率
2018	280,737	24.8
2019	321,662	25.2
2020	244,979	21.7
2021	322,103	23.0
2022	601,724	30.0
<b>2023</b>	<b>625,185</b>	<b>28.3</b>

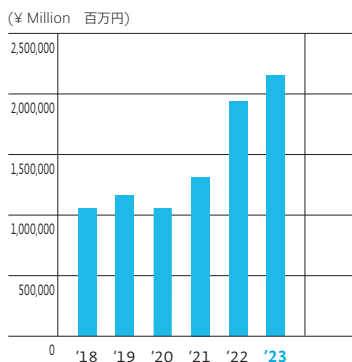
FY 年度	Semiconductor Production Equipment 半導体製造装置		FPD Production Equipment FPD製造装置	
	Segment profit セグメント利益	Segment profit margin セグメント利益率 (%)	Segment profit セグメント利益	Segment profit margin セグメント利益率 (%)
2018	314,602	29.8	13,299	17.7
2019	326,716	28.0	24,241	21.8
2020	270,496	25.5	10,589	16.0
2021	362,526	27.6	8,823	10.5
2022	667,437	34.3	3,874	6.5
<b>2023</b>	<b>696,378</b>	<b>32.3</b>	<b>1,061</b>	<b>2.0</b>

Notes: 1. Segment profit is based on income before income taxes.  
2. From FY2022, the Company applies "Accounting Standard for Revenue Recognition" (ASB Statement No. 29, March 31, 2020). For details, please refer to "Notes" on page 16 of Summary of Consolidated Financial Results for the Year Ended March 31, 2022.

注) 1. セグメント利益は、税金等調整前当期純利益に対応しています。  
2. 2022年3月期より、「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を適用しています。詳細については、2022年3月期 決算短信15頁「3. 連結財務諸表及び主な注記 (5) 連結財務諸表に関する注記事項 (会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示)」をご参照下さい。

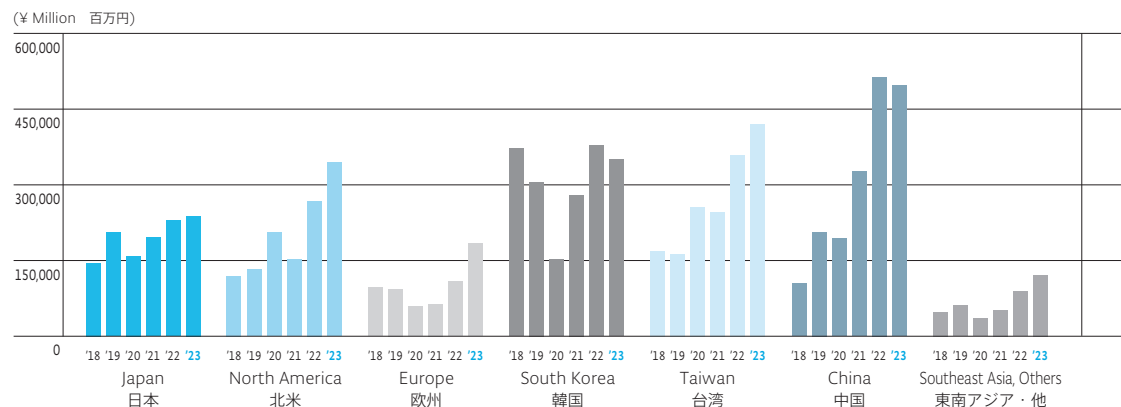
## SPE Sales

## 半導体製造装置売上高



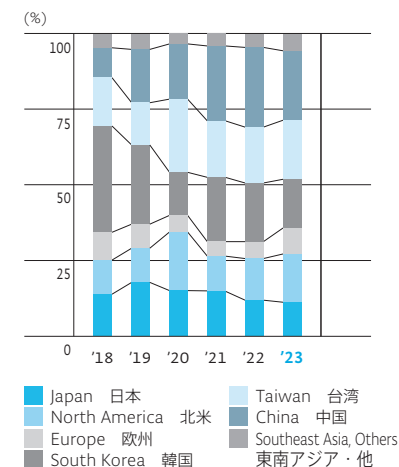
## SPE Sales by Region

## 半導体製造装置地域別売上高



## Composition of SPE Sales by Region

## 半導体製造装置地域別売上構成比



(¥ Million 百万円)

FY	SPE sales
年度	半導体製造装置売上高
2018	1,055,234
2019	1,166,781
2020	1,060,997
2021	1,315,200
2022	1,943,843
2023	2,155,206

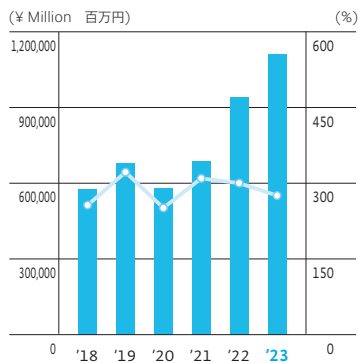
(¥ Million 百万円)

FY	Japan (% of total)	North America	Europe	South Korea	Taiwan	China	Southeast Asia, Others	Total
年度	日本 構成比	北米	欧州	韓国	台湾	中国	東南アジア・他	合計
2018	145,507 (13.8)	119,243 (11.3)	96,940 (9.2)	371,946 (35.2)	169,063 (16.0)	104,322 (9.9)	48,210 (4.6)	1,055,234 (100.0)
2019	206,035 (17.6)	131,931 (11.3)	93,113 (8.0)	305,422 (26.2)	162,922 (14.0)	206,914 (17.7)	60,440 (5.2)	1,166,781 (100.0)
2020	159,141 (15.0)	205,772 (19.4)	58,899 (5.5)	151,577 (14.3)	256,401 (24.2)	193,667 (18.3)	35,537 (3.3)	1,060,997 (100.0)
2021	195,821 (14.9)	152,057 (11.5)	63,502 (4.8)	279,938 (21.3)	245,637 (18.7)	325,844 (24.8)	52,397 (4.0)	1,315,200 (100.0)
2022	228,902 (11.8)	268,065 (13.8)	107,954 (5.6)	377,767 (19.4)	359,225 (18.5)	513,529 (26.4)	88,398 (4.5)	1,943,843 (100.0)
2023	238,394 (11.1)	344,327 (16.0)	184,261 (8.6)	349,568 (16.2)	420,269 (19.5)	496,755 (23.0)	121,628 (5.6)	2,155,206 (100.0)

Notes: 1. Geographical sales are classified according to sales destinations.  
2. From FY2022, the Company applies "Accounting Standard for Revenue Recognition" (ASB Statement No. 29, March 31, 2020). For details, please refer to "Notes" on page 16 of Summary of Consolidated Financial Results for the Year Ended March 31, 2022.

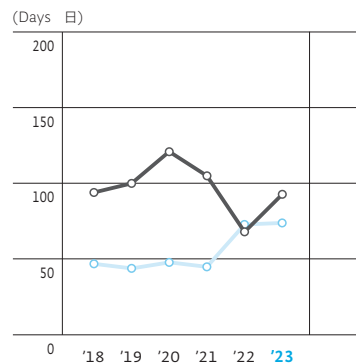
注) 1. 地域別売上高は、販売先の所在地に基づいています。  
2. 2022年3月期より、「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を適用しています。詳細については、2022年3月期 決算短信15頁「3. 連結財務諸表及び主な注記 (5) 連結財務諸表に関する注記事項 (会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示)」をご参照下さい。

**Working Capital and Current Ratio**  
 運転資本および流動比率



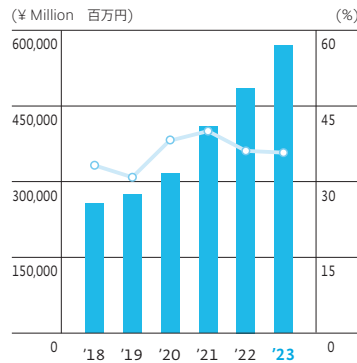
■ Working capital 運転資本  
 ○ Current ratio 流動比率

**Receivable Turnover and Inventory Turnover**  
 売上債権回転日数および棚卸資産回転日数



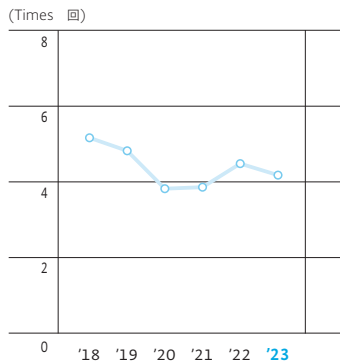
○ Receivable Turnover 売上債権回転日数  
 ● Inventory Turnover 棚卸資産回転日数

**Fixed Assets and Fixed Ratio**  
 固定資産および固定比率

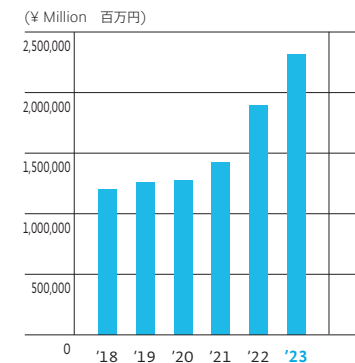


■ Fixed assets 固定資産  
 ○ Fixed ratio 固定比率

**Fixed Asset Turnover**  
 固定資産回転率



**Total Assets**  
 総資産



■ Total Assets 総資産

FY	Working capital (¥ Million)	Current ratio (%)
2018	578,144	256.9
2019	678,014	322.4
2020	579,905	251.6
2021	688,035	310.0
2022	940,124	300.6
2023	1,111,065	276.3

FY	Receivable (Days)	Inventory (Days)
2018	47	94
2019	44	100
2020	48	121
2021	45	105
2022	73	68
2023	74	93

FY	Fixed assets (¥ Million)	Fixed ratio (%)
2018	256,199	33.2
2019	274,730	30.9
2020	316,011	38.1
2021	409,667	40.0
2022	485,754	36.1
2023	570,634	35.6

FY	Fixed asset turnover (Times)
2018	5.17
2019	4.82
2020	3.82
2021	3.86
2022	4.48
2023	4.18

FY	Total assets (¥ Million)
2018	1,202,796
2019	1,257,627
2020	1,278,495
2021	1,425,364
2022	1,894,457
2023	2,311,594

Working capital = Current assets – Current liabilities  
 運転資本 = 流動資産 – 流動負債  
 Current ratio = Current assets / Current liabilities × 100  
 流動比率 = 流動資産 ÷ 流動負債 × 100

Receivable turnover = Average accounts receivable\* / Net sales × 365  
 売上債権回転日数 = 期首・期末平均売上債権\* ÷ 売上高 × 365  
 \*Accounts receivable includes contract assets  
 売上債権には契約資産を含みます  
 Inventory turnover = Average inventories / Net sales × 365  
 棚卸資産回転日数 = 期首・期末平均棚卸資産 ÷ 売上高 × 365

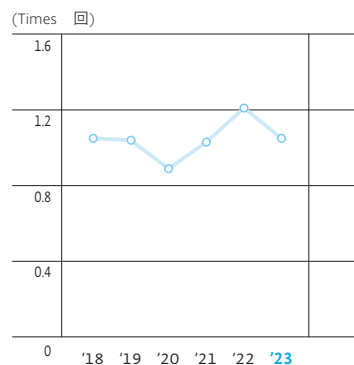
Fixed ratio = Fixed assets / Total net assets × 100  
 固定比率 = 固定資産 ÷ 純資産合計 × 100

Fixed asset turnover = Net sales / Average fixed assets  
 固定資産回転率 = 売上高 ÷ 期首・期末平均固定資産

Notes: 1. From FY2019, the Company adopts "Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting" (ASB Statement No. 28, revision on February 16, 2018). "Working capital and current ratio", "fixed assets and fixed ratio", and "fixed asset turnover" for FY2018 have been restated in the graphs and tables in accordance with the revised accounting standard.  
 2. From FY2022, the Company applies "Accounting Standard for Revenue Recognition" (ASB Statement No. 29, March 31, 2020). For details, please refer to "Notes" on page 16 of Summary of Consolidated Financial Results for the Year Ended March 31, 2022.  
 3. From FY2022, average accounts receivable and average inventories are used in the calculation of receivable turnover and inventory turnover. As a result of this change, figures for the period prior to FY2021 have been retroactively adjusted as well. As of July 2022, this change is only applicable to the FACT BOOK. Other disclosure materials use figures at fiscal year-end, so the figures for receivable turnover and inventory turnover may differ from those in the FACT BOOK.

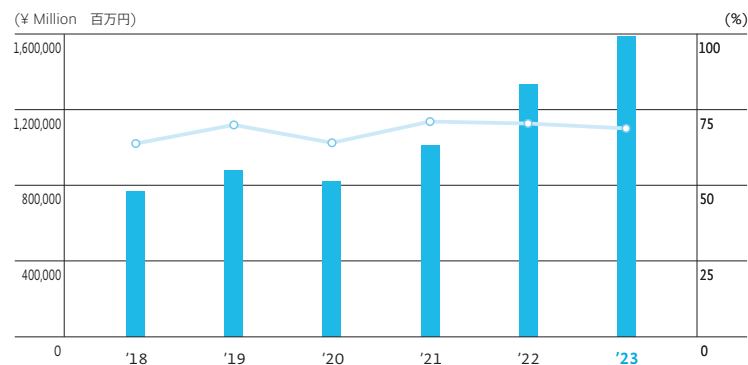
注) 1. 2019年3月期より、「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)を適用しており、2018年3月期の「運転資本および流動比率」、「固定資産および固定比率」および「固定資産回転率」は、当該会計基準を遡って適用した後の数値を記載しています。  
 2. 2022年3月期より、「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を適用しています。詳細については、2022年3月期決算短信15頁「3. 連結財務諸表及び主な注記 (5) 連結財務諸表に関する注記事項 (会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示)」をご参照下さい。  
 3. 2022年3月期より、売上債権回転日数および棚卸資産回転日数の算出において、それぞれ期首・期末平均の売上債権、棚卸資産を使用しています。当該変更により、2021年3月期以前についても数値を遡及修正の上表示しています。なお2022年7月現在、当該変更は本ファクトブックに対してのみ適用されています。他の開示資料では従来の期末時点の数値を使用しているため、売上債権回転日数および棚卸資産回転日数の数値が本ファクトブックのものとは異なる場合があります。

## Total Asset Turnover 総資産回転率



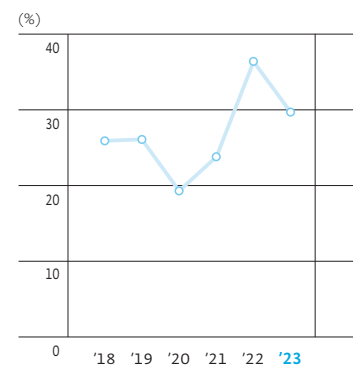
○ Total Asset Turnover 総資産回転率

## Equity 自己資本

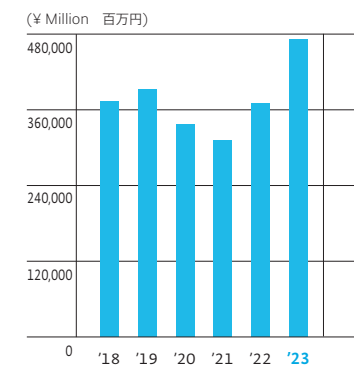


■ Equity 自己資本  
○ Equity Ratio 自己資本比率

## Return on Assets (ROA) 総資産経常利益率



## Cash on Hand 手元資金



FY	Total asset turnover (Times)
年度	総資産回転率
2018	1.05
2019	1.04
2020	0.89
2021	1.03
2022	1.21
<b>2023</b>	<b>1.05</b>

Total asset turnover = Net sales / Average total assets  
総資産回転率=売上高÷期首・期末平均総資産

FY	Equity (¥ Million)
年度	自己資本
2018	767,146
2019	880,748
2020	819,301
2021	1,012,977
2022	1,335,152
<b>2023</b>	<b>1,587,595</b>

Equity = Net assets – Share subscription rights – Non-controlling interests  
自己資本=純資産-新株予約権-非支配株主持分

FY	Equity ratio (%)
年度	自己資本比率
2018	63.8
2019	70.0
2020	64.1
2021	71.1
2022	70.5
<b>2023</b>	<b>68.7</b>

FY	ROA (%)
年度	総資産経常利益率
2018	25.9
2019	26.1
2020	19.3
2021	23.8
2022	36.4
<b>2023</b>	<b>29.7</b>

ROA = Ordinary income / Average total assets × 100  
総資産経常利益率=経常利益÷期首・期末平均総資産×100

FY	Cash on hand (¥ Million)
年度	手元資金
2018	373,877
2019	392,634
2020	338,406
2021	311,553
2022	371,274
<b>2023</b>	<b>473,100</b>

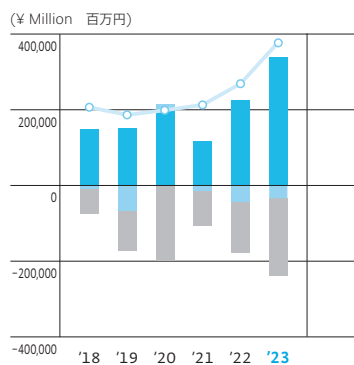
Cash on hand = Cash and cash equivalents at the end of the year + Time deposits and short-term investments with original maturities of more than three months that are not included in cash and cash equivalents  
手元資金=現金及び現金同等物期末残高+現金及び現金同等物に含まれない満期日または償還日までの期間が3カ月を超える定期預金および短期投資の残高

Notes: 1. From FY2019, the Company adopts "Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting" (ASBJ Statement No. 28, revision on February 16, 2018). "Total assets", "total asset turnover", and "equity ratio" for FY2018 have been restated in the graphs and tables in accordance with the revised accounting standard.  
2. Amortization of goodwill is not included in depreciation and amortization.  
3. From FY2022, the Company applies "Accounting Standards for Revenue Recognition" (ASBJ Statement No. 29, March 31, 2020). For details, please refer to "Notes" on page 16 of Summary of Consolidated Financial Results for the Year Ended March 31, 2022.

注) 1. 2019年3月期より、「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)を適用しており、2018年3月期の「総資産」、「総資産回転率」、「自己資本比率」および「総資産経常利益率」は、当該会計基準を遡って適用した後の数値を記載しています。  
2. 減価償却費には、のれん償却額は含まれていません。  
3. 2022年3月期より、「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を適用しています。詳細については、2022年3月期 決算短信15頁「3. 連結財務諸表及び主な注記 (5) 連結財務諸表に関する注記事項 (会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示)」をご参照下さい。

## Cash Flows

## キャッシュ・フロー



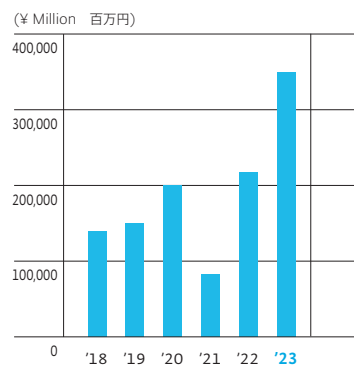
■ Cash flows from operating activities  
 営業活動によるキャッシュ・フロー  
■ Cash flows from investing activities  
 投資活動によるキャッシュ・フロー  
■ Cash flows from financing activities  
 財務活動によるキャッシュ・フロー  
○ Cash and cash equivalents at end of year  
 現金及び現金同等物期末残高

FY	Cash flows from operating activities	Cash flows from investing activities	Cash flows from financing activities	Cash and cash equivalents at end of year
年度	営業活動によるキャッシュ・フロー	投資活動によるキャッシュ・フロー	財務活動によるキャッシュ・フロー	現金及び現金同等物期末残高
2018	186,582	(11,833)	(82,549)	257,877
2019	189,572	(84,033)	(129,761)	232,634
2020	253,117	15,951	(250,374)	247,959
2021	145,888	(18,274)	(114,525)	265,993
2022	283,387	(55,632)	(167,256)	335,648
<b>2023</b>	<b>426,270</b>	<b>(41,756)</b>	<b>(256,534)</b>	<b>472,471</b>

Cash flows from investing activities include changes in time deposits and short-term investments  
 投資活動によるキャッシュ・フローには、定期預金および短期投資の増減が含まれています。

## Free Cash Flow

## フリーキャッシュ・フロー

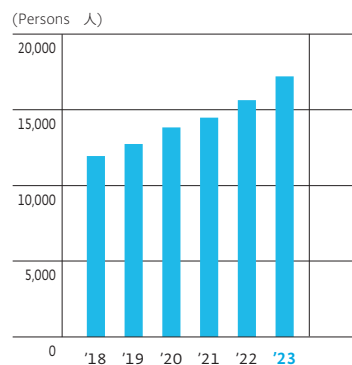


FY	Free cash flow
年度	フリーキャッシュ・フロー
2018	139,748
2019	149,539
2020	199,518
2021	82,675
2022	217,777
<b>2023</b>	<b>349,496</b>

Free cash flow = Cash flows from operating activities + Cash flows from investing activities (excluding changes in time deposits and short-term investments)  
 フリーキャッシュ・フロー＝営業活動によるキャッシュ・フロー＋投資活動によるキャッシュ・フロー（定期預金および短期投資の増減を除く）

## Number of Employees Worldwide

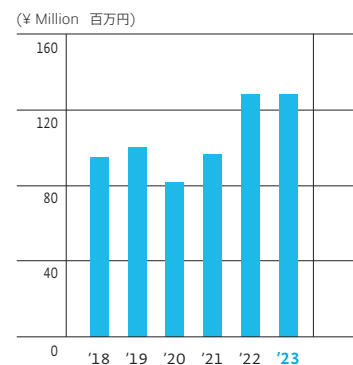
## 従業員数



FY	Number of employees worldwide
年度	従業員数
2018	11,946
2019	12,742
2020	13,837
2021	14,479
2022	15,634
<b>2023</b>	<b>17,204</b>

## Net Sales per Employee

## 従業員1人当たり売上高

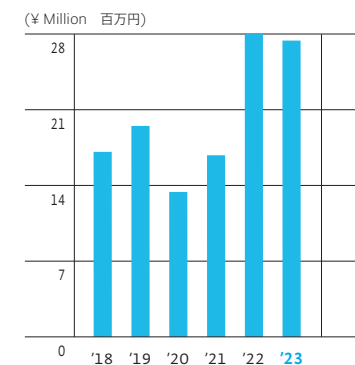


FY	Net sales per employee
年度	従業員1人当たり売上高
2018	94.7
2019	100.3
2020	81.5
2021	96.6
2022	128.2
<b>2023</b>	<b>128.4</b>

Net sales per employee = Net sales / Number of employees worldwide  
 従業員1人当たり売上高＝売上高÷従業員数

## Net Income per Employee

## 従業員1人当たり当期純利益



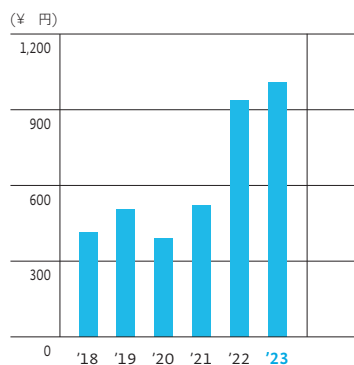
FY	Net income per employee
年度	従業員1人当たり当期純利益
2018	17.1
2019	19.5
2020	13.4
2021	16.8
2022	28.0
<b>2023</b>	<b>27.4</b>

Net income per employee = Net income attributable to owners of parent / Number of employees worldwide  
 従業員1人当たり当期純利益＝親会社株主に帰属する当期純利益÷従業員数

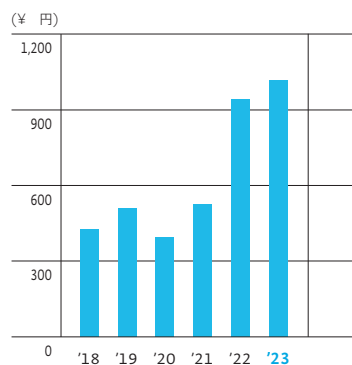
Notes: From FY2022, the Company applies "Accounting Standard for Revenue Recognition" (ASB) Statement No. 29, March 31, 2020). For details, please refer to "Notes" on page 16 of Summary of Consolidated Financial Results for the Year Ended March 31, 2022.

注) 2022年3月期より、「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を適用しています。詳細については、2022年3月期決算短信15頁「3. 連結財務諸表及び主な注記 (5) 連結財務諸表に関する注記事項 (会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示)」をご参照下さい。

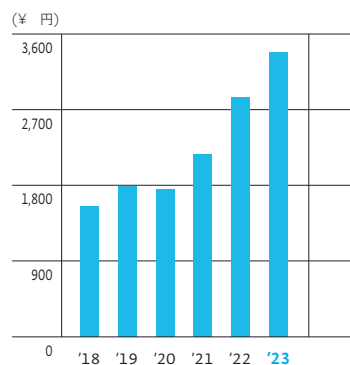
## Net Income per Share 1株当たり当期純利益



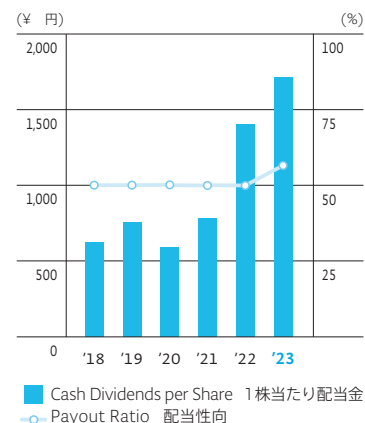
## Cash Flow per Share 1株当たりキャッシュ・フロー



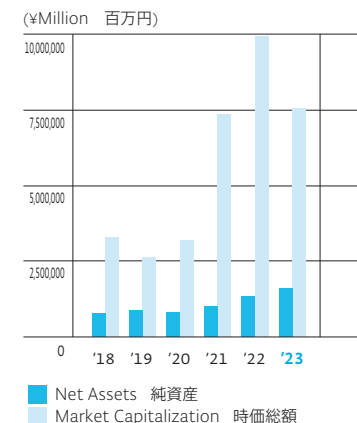
## Net Assets per Share 1株当たり純資産



## Cash Dividends per Share and Payout Ratio 1株当たり配当金および配当性向



## Net Assets and Market Capitalization 純資産および時価総額



FY	Net income per share
2018	415.16
2019	504.53
2020	390.19
2021	520.73
2022	935.95
<b>2023</b>	<b>1,007.82</b>

FY	Cash flow per share
2018	425.51
2019	510.42
2020	394.90
2021	525.55
2022	942.22
<b>2023</b>	<b>1,016.83</b>

FY	Net assets per share
2018	1,558.16
2019	1,790.59
2020	1,755.99
2021	2,170.73
2022	2,857.48
<b>2023</b>	<b>3,389.68</b>

FY	Cash dividends per share	Payout ratio
2018	624.00	50.1
2019	758.00	50.1
2020	588.00	50.2
2021	781.00	50.0
2022	1,403.00	50.0
<b>2023</b>	<b>1,711.00</b>	<b>56.6</b>

FY	Net assets	Market capitalization
2018	771,509	3,306,696
2019	888,117	2,643,374
2020	829,692	3,200,028
2021	1,024,562	7,355,898
2022	1,347,048	9,943,590
<b>2023</b>	<b>1,599,524</b>	<b>7,564,989</b>

Net income per share = Net income attributable to owners of parent / Average total number of shares outstanding in each fiscal year  
1株当たり当期純利益=親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 期中平均発行済株式数

Cash flow per share = (Net income attributable to owners of parent + Depreciation and amortization) / Average total number of shares outstanding in each fiscal year  
1株当たりキャッシュ・フロー=(親会社株主に帰属する当期純利益 + 減価償却費) ÷ 期中平均発行済株式数

Net assets per share = (Net assets - Share subscription rights - Non-controlling interests) / Total number of shares outstanding  
1株当たり純資産=(純資産 - 新株予約権 - 非支配株主持分) ÷ 期末発行済株式数

Payout ratio = Cash dividends per share / Net income per share × 100  
配当性向=1株当たり配当金 ÷ 1株当たり当期純利益 × 100

Market capitalization = Closing stock price at fiscal year-end × Total number of shares outstanding  
時価総額=期末株式終値 × 期末発行済株式数

- Notes: 1. The number of shares outstanding excluding the treasury stock is used for calculation of per share data.  
2. From FY2022, the Company applies "Accounting Standards for Revenue Recognition" (ASBJ Statement No. 29, March 31, 2020). For details, please refer to "Notes" on page 16 of Summary of Consolidated Financial Results for the Year Ended March 31, 2022.  
3. The company implemented a 3-for-1 common stock split on April 1, 2023. "Net Income per Share", "Cash Flow per Share" and "Net Assets per Share" are calculated on the assumption that stock split was implemented at the beginning of FY2018.  
4. Cash dividends per share of 1,711.00 yen for FY2023 includes 60th anniversary commemorative dividends of 200 yen.

- 注) 1. 1株当たり指標の計算には自己株式数を控除後の発行済株式数を使用しています。  
2. 2022年3月期より、「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を適用しています。詳細については、2022年3月期決算短信15頁「3. 連結財務諸表及び主な注記 (5) 連結財務諸表に関する注記事項 (会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示)」をご参照下さい。  
3. 当社は、2023年4月1日付で普通株式1株を3株に株式分割しています。2018年3月期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、「1株当たり当期純利益」「1株当たりキャッシュ・フロー」「1株当たり純資産」を算定しております。  
4. 2023年3月期の1株当たり配当金1,711.00円には、創立60周年記念配当200円を含んでいます。



		(¥ Million 百万円)										
Years ended March 31 3月31日終了の会計年度		2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Assets 資産の部</b>												
<b>Current assets 流動資産</b>												
Cash and deposits 現金及び預金		49,632	56,345	79,382	75,674	70,866	87,377	177,634	149,906	186,538	274,274	473,099
Notes and accounts receivable - trade, and contract assets 受取手形、売掛金及び契約資産		100,500	129,032	110,845	116,503	133,858	159,570	146,971	150,134	191,700	433,948	464,889
Securities 有価証券		190,497	211,800	238,532	160,999	244,500	286,500	215,000	188,500	125,014	97,000	0
Inventories 棚卸資産		135,697	168,276	175,587	195,079	236,256	344,071	354,219	392,064	415,344	473,845	652,208
Deferred tax assets 繰延税金資産		15,669	25,173	27,671	31,203	36,892	—	—	—	—	—	—
Others その他		30,682	32,365	39,241	38,003	53,628	69,137	89,156	81,983	97,197	129,796	150,946
Allowance for doubtful accounts 貸倒引当金		(1,179)	(1,502)	(378)	(48)	(63)	(59)	(84)	(105)	(99)	(160)	(184)
<b>Total current assets 流動資産合計</b>		<b>521,501</b>	<b>621,492</b>	<b>670,882</b>	<b>617,416</b>	<b>775,938</b>	<b>946,597</b>	<b>982,897</b>	<b>962,484</b>	<b>1,015,696</b>	<b>1,408,703</b>	<b>1,740,959</b>
<b>Property, plant and equipment 有形固定資産</b>												
Total property, plant and equipment 有形固定資産		335,028	308,790	312,836	304,464	308,826	337,498	370,005	412,736	461,780	517,784	585,831
Accumulated depreciation 減価償却累計額		(199,330)	(196,446)	(205,939)	(208,147)	(208,385)	(211,546)	(219,936)	(237,156)	(264,812)	(294,706)	(326,743)
<b>Net property, plant and equipment 有形固定資産合計</b>		<b>135,697</b>	<b>112,344</b>	<b>106,896</b>	<b>96,316</b>	<b>100,441</b>	<b>125,952</b>	<b>150,069</b>	<b>175,580</b>	<b>196,967</b>	<b>223,078</b>	<b>259,088</b>
<b>Intangible assets 無形固定資産</b>												
		59,918	29,556	27,566	17,603	15,401	15,882	9,054	10,921	17,163	22,540	28,559
<b>Investments and other assets 投資その他の資産</b>												
Investment securities 投資有価証券		18,669	20,026	23,934	19,914	24,119	33,128	27,853	38,374	105,065	144,972	165,507
Deferred tax assets 繰延税金資産		23,205	23,223	18,347	20,781	19,128	62,442	63,925	64,729	53,128	45,654	58,599
Others その他		18,647	23,815	30,409	23,161	24,234	20,215	25,254	27,817	38,749	50,807	60,219
Allowance for doubtful accounts 貸倒引当金		(2,112)	(1,866)	(1,884)	(1,825)	(1,816)	(1,422)	(1,426)	(1,413)	(1,407)	(1,298)	(1,340)
<b>Total investments and other assets 投資その他の資産合計</b>		<b>58,410</b>	<b>65,199</b>	<b>70,807</b>	<b>62,031</b>	<b>65,666</b>	<b>114,364</b>	<b>115,607</b>	<b>129,509</b>	<b>195,536</b>	<b>240,135</b>	<b>282,986</b>
<b>Total assets 資産合計</b>												
		<b>775,527</b>	<b>828,591</b>	<b>876,153</b>	<b>793,367</b>	<b>957,447</b>	<b>1,202,796</b>	<b>1,257,627</b>	<b>1,278,495</b>	<b>1,425,364</b>	<b>1,894,457</b>	<b>2,311,594</b>

Notes: 1. From FY2019, the Company adopts "Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting" (ASBJ Statement No. 28, revision on February 16, 2018). FY2018 results have been restated in the table in accordance with the revised accounting standard.

2. "Trade notes and accounts receivable" presented under "Current assets" in the consolidated balance sheet until FY2021 was included in "Notes and accounts receivable - trade, and contract assets" from FY2022.

For details, please refer to "Notes" on page 16 of Summary of Consolidated Financial Results for the Year Ended March 31, 2022.

注) 1. 2019年3月期より、「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)を適用しており、2018年3月期の実績については当該会計基準を遡って適用した後の数値を記載しています。

2. 2021年3月期迄の連結貸借対照表において「流動資産」に表示していた「受取手形及び売掛金」は、2022年3月期の連結会計年度より「受取手形、売掛金及び契約資産」に含めて表示しています。詳細については、2022年3月期決算短信15頁「3. 連結財務諸表及び主な注記 (5) 連結財務諸表に関する注記事項 (会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示)」をご参照下さい。

(¥ Million 百万円)

Years ended March 31 3月31日終了の会計年度

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Liabilities and Net Assets</b> 負債及び純資産の部											
<b>Current liabilities</b> 流動負債											
Short-term borrowings and commercial paper 短期借入金及びコマーシャルペーパー	3,756	11,531	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Trade notes and accounts payable 支払手形及び買掛金	36,261	53,667	56,478	55,050	79,217	108,607	75,448	95,938	90,606	120,908	116,317
Customer advances 前受金	18,985	39,900	48,442	33,522	67,976	100,208	77,247	135,326	81,722	102,555	289,169
Income taxes payable 未払法人税等	2,285	14,014	6,196	22,460	31,069	66,046	57,671	52,654	49,272	107,193	71,177
Accrued employees' bonuses 賞与引当金	6,829	8,584	12,111	11,623	21,853	34,467	33,139	29,139	34,254	44,871	43,337
Accrued warranty expenses 製品保証引当金	8,344	10,072	10,441	8,686	8,425	11,284	14,097	14,534	14,415	26,568	34,382
Others その他	30,207	32,738	39,140	34,716	39,228	47,837	47,277	54,986	57,389	66,482	75,509
<b>Total current liabilities</b> 流動負債合計	106,670	170,509	172,812	166,060	247,770	368,452	304,882	382,578	327,661	468,578	629,893
<b>Long-term debt, less current portion</b> 長期借入金及び社債	—	2,000	—	—	—	—	—	—	—	—	—
<b>Net defined benefit liabilities</b> 退職給付に係る負債	56,643	53,448	51,104	55,302	55,825	59,309	60,600	60,635	62,137	62,533	60,366
<b>Other liabilities</b> その他の固定負債	7,086	12,019	11,074	7,765	7,851	3,525	4,027	5,588	11,002	16,296	21,808
<b>Total liabilities</b> 負債合計	170,400	237,978	234,991	229,128	311,447	431,287	369,510	448,802	400,801	547,408	712,069
<b>Net assets</b> 純資産											
Common stock 資本金	54,961	54,961	54,961	54,961	54,961	54,961	54,961	54,961	54,961	54,961	54,961
Capital surplus 資本剰余金	78,023	78,023	78,023	78,023	78,023	78,011	78,011	78,011	78,011	78,011	78,011
Retained earnings 利益剰余金	467,920	436,174	488,816	427,618	503,325	625,390	748,827	702,990	835,240	1,104,983	1,322,203
Treasury stock, at cost 自己株式	(9,588)	(9,478)	(9,064)	(8,050)	(7,766)	(7,518)	(11,821)	(29,310)	(30,744)	(27,418)	(22,033)
<b>Total shareholders' equity</b> 株主資本合計	591,315	559,679	612,736	552,551	628,543	750,843	869,977	806,652	937,468	1,210,537	1,433,141
Net unrealized gains on investment securities その他有価証券評価差額金	4,214	5,592	9,463	7,902	10,788	17,134	13,024	20,126	66,124	93,492	107,452
Net deferred gains (losses) on hedging instruments 繰延ヘッジ損益	(14)	60	122	50	59	278	(34)	(52)	(79)	(52)	(46)
Foreign currency translation adjustments 為替換算調整勘定	(2,483)	5,777	12,481	6,742	5,789	5,507	4,366	(4,111)	10,441	30,640	43,091
Accumulated remeasurements of defined benefit plans 退職給付に係る調整累計額	—	6,981	4,681	(4,877)	(2,086)	(6,618)	(6,585)	(3,313)	(978)	535	3,954
<b>Accumulated other comprehensive income</b> その他の包括利益累計額合計	1,716	18,411	26,747	9,817	14,551	16,302	10,770	12,648	75,508	124,615	154,453
<b>Share subscription rights</b> 新株予約権	1,374	1,643	1,420	1,641	2,620	4,363	7,368	10,391	11,585	11,895	11,929
<b>Non-controlling interests</b> 非支配株主持分	10,720	10,878	257	228	284	—	—	—	—	—	—
<b>Total net assets</b> 純資産合計	605,127	590,613	641,162	564,239	645,999	771,509	888,117	829,692	1,024,562	1,347,048	1,599,524
<b>Total liabilities and net assets</b> 負債及び純資産合計	775,527	828,591	876,153	793,367	957,447	1,202,796	1,257,627	1,278,495	1,425,364	1,894,457	2,311,594

Notes: 1. From FY2014, the Company adopts "Accounting Standard for Retirement Benefits" (May 17, 2012). Accrued pension and severance costs for or before FY2013 are included in Net liability for defined benefits.  
2. From FY2016, the Company adopts "Accounting Standard for Business Combinations" (September 13, 2013), "Accounting Standard for Consolidated Financial Statements" (September 13, 2013), and "Accounting Standard for Business Divestitures" (September 13, 2013).  
3. From FY2019, the Company adopts "Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting" (ASBJ Statement No. 28, revision on February 16, 2018). FY2018 results have been restated in the table in accordance with the revised accounting standard.

注) 1. 2014年3月期より、「退職給付に関する会計基準」(2012年5月17日)を適用しています。なお、2013年3月期以前の退職給付引当金は、退職給付に係る負債に含めて表示しています。  
2. 2016年3月期より、「企業結合に関する会計基準」(2013年9月13日)、「連結財務諸表に関する会計基準」(2013年9月13日)、「事業分離等に関する会計基準」(2013年9月13日)等を適用しています。  
3. 2019年3月期より、「税効果会計に係る会計基準」の一部改正(企業会計基準第28号 2018年2月16日)を適用しており、2018年3月期の実績については当該会計基準を遡って適用した後の数値を記載しています。

		(¥ Million 百万円)										
Years ended March 31	3月31日終了の会計年度	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Net sales</b>	売上高	497,299	612,170	613,124	663,948	799,719	1,130,728	1,278,240	1,127,286	1,399,102	2,003,805	<b>2,209,025</b>
Cost of sales	売上原価	338,545	410,277	370,351	396,738	477,427	655,695	752,057	675,344	834,157	1,091,983	<b>1,224,617</b>
<b>Gross profit</b>	売上総利益	158,754	201,892	242,773	267,209	322,291	475,032	526,183	451,941	564,945	911,822	<b>984,408</b>
Selling, general and administrative expenses	販売費及び一般管理費	146,206	169,687	154,660	150,420	166,594	193,860	215,612	214,649	244,259	312,551	<b>366,684</b>
<b>Operating income</b>	営業利益	12,548	32,204	88,113	116,788	155,697	281,172	310,571	237,292	320,685	599,271	<b>617,723</b>
Non-operating income	営業外収益	6,125	5,473	4,985	3,798	2,931	2,758	11,354	8,452	5,492	5,980	<b>10,066</b>
Non-operating expenses	営業外費用	1,977	2,191	149	1,187	1,079	3,193	263	765	4,074	3,527	<b>2,604</b>
<b>Ordinary income</b>	経常利益	16,696	35,487	92,949	119,399	157,549	280,737	321,662	244,979	322,103	601,724	<b>625,185</b>
Unusual or infrequent profit	特別利益	1,501	526	1,894	1,470	61	77	870	171	24	71	<b>890</b>
Unusual or infrequent loss	特別損失	431	47,769	8,015	14,403	8,494	5,572	1,024	524	5,090	5,097	<b>1,219</b>
<b>Income (loss) before income taxes</b>	税金等調整前当期純利益 (損失)	17,766	(11,756)	86,827	106,466	149,116	275,242	321,508	244,626	317,038	596,698	<b>624,856</b>
Income taxes	法人税等											
Current	法人税・住民税及び事業税	8,449	15,994	14,726	32,559	40,633	83,434	72,478	65,177	82,568	162,708	<b>173,704</b>
Deferred	法人税等調整額	2,958	(8,537)	172	(4,029)	(6,765)	(12,591)	801	(5,757)	(8,471)	(3,086)	<b>(20,431)</b>
<b>Net income (loss)</b>	当期純利益 (損失)	6,358	(19,213)	71,928	77,936	115,248	204,399	248,228	185,206	242,941	437,076	<b>471,584</b>
Net income attributable to non-controlling interests	非支配株主に帰属する当期純利益	282	195	40	44	39	28	—	—	—	—	<b>—</b>
<b>Net income (loss) attributable to owners of parent</b>	親会社株主に帰属する当期純利益 (損失)	6,076	(19,408)	71,888	77,891	115,208	204,371	248,228	185,206	242,941	437,076	<b>471,584</b>

## Consolidated Statements of Comprehensive Income | 連結包括利益計算書

		(¥ Million 百万円)										
Years ended March 31	3月31日終了の会計年度	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Net income (loss)</b>	当期純利益 (損失)	6,358	(19,213)	71,928	77,936	115,248	204,399	248,228	185,206	242,941	437,076	<b>471,584</b>
<b>Other comprehensive income (loss)</b>	その他の包括利益											
Net unrealized gains (losses) on investment securities	その他有価証券評価差額金	651	1,365	3,868	(1,555)	2,875	6,337	(4,102)	7,099	45,982	27,374	<b>13,951</b>
Net deferred gains (losses) on hedging instruments	繰延ヘッジ損益	55	91	69	(111)	10	198	(272)	6	32	—	<b>—</b>
Foreign currency translation adjustments	為替換算調整勘定	8,760	6,867	6,642	(5,705)	(933)	(242)	(1,170)	(8,461)	14,536	20,066	<b>12,320</b>
Remeasurements of defined benefit plans	退職給付に係る調整額	—	—	(2,269)	(9,233)	2,682	(4,494)	(106)	3,278	2,266	1,594	<b>3,382</b>
Share of other comprehensive income of associates accounted for using the equity method	持分法適用会社に対する持分相当額	—	—	56	(345)	114	(46)	119	(45)	41	70	<b>183</b>
<b>Total other comprehensive income (loss)</b>	その他の包括利益合計	9,467	8,324	8,366	(16,951)	4,750	1,752	(5,531)	1,878	62,860	49,107	<b>29,837</b>
<b>Comprehensive income (loss)</b>	包括利益	15,826	(10,888)	80,295	60,984	119,998	206,152	242,696	187,084	305,801	486,183	<b>501,421</b>
<b>Total comprehensive income (loss) attributable to:</b>	内訳											
Owners of parent	親会社株主に係る包括利益	15,425	(11,150)	80,224	60,961	119,942	206,122	242,696	187,084	305,801	486,183	<b>501,421</b>
Non-controlling interests	非支配株主に係る包括利益	400	261	70	22	56	29	—	—	—	—	<b>—</b>

Notes: 1. From FY2014, the Company adopts "Accounting Standard for Retirement Benefits" (May 17, 2012).  
 2. From FY2016, the Company adopts "Accounting Standard for Business Combinations" (September 13, 2013), "Accounting Standard for Consolidated Financial Statements" (September 13, 2013), and "Accounting Standard for Business Divestitures" (September 13, 2013).  
 3. From FY2022, the Company applies "Accounting Standards for Revenue Recognition" (ASB) Statement No. 29, March 31, 2020. For details, please refer to "Notes" on page 16 of Summary of Consolidated Financial Results for the Year Ended March 31, 2022.

注) 1. 2014年3月期より、「退職給付に関する会計基準」(2012年5月17日)を適用しています。  
 2. 2016年3月期より、「企業結合に関する会計基準」(2013年9月13日)、「連結財務諸表に関する会計基準」(2013年9月13日)、「事業分離等に関する会計基準」(2013年9月13日)等を適用しています。  
 3. 2022年3月期より、「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を適用しています。詳細については、2022年3月期決算短信15頁「3. 連結財務諸表及び主な注記 (5) 連結財務諸表に関する注記事項 (会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示)」をご参照下さい。

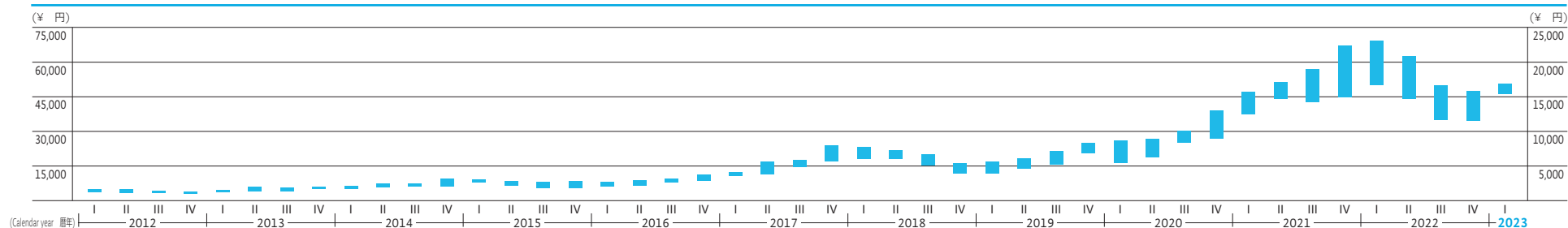
(¥ Million 百万円)

Years ended March 31 3月31日終了の会計年度	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Cash flows from operating activities</b> 営業活動によるキャッシュ・フロー											
Income (loss) before income taxes 税金等調整前当期純利益 (損失)	17,766	(11,756)	86,827	106,466	149,116	275,242	321,508	244,626	317,038	596,698	624,856
Depreciation and amortization 減価償却費	26,630	24,888	20,878	19,257	17,872	20,619	24,323	29,107	33,843	36,727	42,927
Decrease (increase) in notes and accounts receivable - trade, and contract assets 売上債権及び契約資産の増減額	57,549	(25,357)	(1,318)	(8,649)	(17,411)	(25,971)	10,541	(5,370)	(37,736)	(195,543)	(24,750)
Decrease (increase) in inventories 棚卸資産の増減額	20,278	(32,088)	(26,849)	(23,535)	(44,102)	(109,846)	(14,765)	(44,065)	(17,226)	(100,309)	(173,487)
Increase (decrease) in trade notes and accounts payable 仕入債務の増減額	(15,481)	15,605	9,432	31	24,053	28,535	(31,752)	22,337	(8,255)	18,892	(11,406)
Income taxes (paid) refund 法人税等の支払額又は還付額	(7,671)	(1,741)	(24,239)	(15,356)	(32,622)	(49,771)	(102,932)	(41,888)	(87,772)	(106,098)	(209,111)
Others その他	(14,805)	74,899	7,076	(8,815)	40,042	47,773	(17,350)	48,370	(54,002)	33,020	177,240
<b>Net cash provided by operating activities</b> 営業活動によるキャッシュ・フロー	84,266	44,449	71,806	69,398	136,948	186,582	189,572	253,117	145,888	283,387	426,270
<b>Cash flows from investing activities</b> 投資活動によるキャッシュ・フロー											
Payment into time deposits 定期預金の預入による支出	(15,056)	(98)	—	(25,000)	(25,000)	—	—	(10,449)	(568)	(641)	(713)
Proceeds from time deposits 定期預金の払戻による収入	15,000	9,871	5	12	50,034	—	—	—	10,506	604	731
Payment for purchase of short-term investments 短期投資の取得による支出 (177,000)	(192,515)	(24,996)	(184,490)	(177,200)	(131,000)	(209,500)	(90,000)	(45,000)	(35,000)	—	—
Proceeds from redemption of short-term investments 短期投資の償還による収入	111,000	174,200	188,296	68,492	142,198	166,000	165,500	170,000	80,000	45,014	35,000
Payment for purchase of property, plant and equipment 有形固定資産の取得による支出	(19,012)	(9,451)	(11,898)	(11,294)	(17,557)	(41,750)	(46,517)	(49,369)	(53,806)	(56,153)	(66,897)
Payment for acquisition of intangible assets 無形固定資産の取得による支出	(1,234)	(1,640)	(422)	(707)	(1,116)	(4,431)	(1,563)	(3,383)	(7,124)	(8,950)	(9,416)
Payment for purchase of newly consolidated subsidiaries 新規連結子会社の取得による支出	(55,079)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Others その他	(387)	35	4,753	2,974	(252)	(651)	8,046	(845)	(2,281)	(504)	(459)
<b>Net cash provided by (used in) investing activities</b> 投資活動によるキャッシュ・フロー	(141,769)	(19,599)	155,737	(150,013)	(28,893)	(11,833)	(84,033)	15,951	(18,274)	(55,632)	(41,756)
<b>Cash flows from financing activities</b> 財務活動によるキャッシュ・フロー											
Increase (decrease) in debt 借入債務の増減額	(646)	9,551	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Dividends paid 配当金の支払額	(9,316)	(9,138)	(17,923)	(33,013)	(39,371)	(82,203)	(124,754)	(95,513)	(109,542)	(166,252)	(252,988)
Payment for purchases of treasury stock 自己株式の取得による支出	(15)	(29)	(183)	(105,532)	(6)	(16)	(5,004)	(154,096)	(4,339)	(15)	(1,728)
Others その他	(646)	(569)	(106)	(55)	(2)	(329)	(3)	(764)	(643)	(988)	(1,817)
<b>Net cash used in financing activities</b> 財務活動によるキャッシュ・フロー	(10,625)	(186)	(18,213)	(138,600)	(39,380)	(82,549)	(129,761)	(250,374)	(114,525)	(167,256)	(256,534)
<b>Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents</b> 現金及び現金同等物に係る換算差額	(5,334)	(3,973)	3,505	(2,776)	53	1,312	(1,020)	(3,369)	4,946	9,156	8,843
<b>Net increase (decrease) in cash and cash equivalents</b> 現金及び現金同等物の増減額	(73,462)	20,690	212,835	(221,993)	68,728	93,511	(25,243)	15,324	18,033	69,655	136,823
<b>Cash and cash equivalents at beginning of year</b> 現金及び現金同等物期首残高	158,776	85,313	104,797	317,632	95,638	164,366	257,877	232,634	247,959	265,993	335,648
<b>Increase (decrease) in cash and cash equivalents from changes in fiscal year-end of consolidated subsidiaries</b> 連結子会社の決算期変更に伴う現金及び現金同等物の増減額	—	(1,206)	—	—	—	—	—	—	—	—	—
<b>Cash and cash equivalents at end of year</b> 現金及び現金同等物期末残高	85,313	104,797	317,632	95,638	164,366	257,877	232,634	247,959	265,993	335,648	472,471

Notes: 1. From FY2016, the Company adopts "Accounting Standard for Business Combinations" (September 13, 2013), "Accounting Standard for Consolidated Financial Statements" (September 13, 2013), and "Accounting Standard for Business Divestitures" (September 13, 2013).  
2. "Decrease (increase) in trade notes and accounts receivable" presented under "Cash flows from operating activities" in the consolidated statements of cash flows until FY2021 was included in "Decrease (increase) in notes and accounts receivable - trade, and contract assets" from FY2022. For details, please refer to "Notes" on page 16 of Summary of Consolidated Financial Results for the Year Ended March 31, 2022.

注) 1. 2016年3月期より、「企業結合に関する会計基準」(2013年9月13日)、「連結財務諸表に関する会計基準」(2013年9月13日)、「事業分離等に関する会計基準」(2013年9月13日)等を適用しています。  
2. 2021年3月期迄の連結キャッシュ・フロー計算書において「営業活動によるキャッシュ・フロー」に表示していた「売上債権の増減額」は、2022年3月期の連結会計年度より「売上債権及び契約資産の増減額」に含めて表示しています。詳細については、2022年3月期決算短信15頁「3. 連結財務諸表及び主な注記 (5) 連結財務諸表に関する注記事項 (会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示)」をご参照下さい。

Stock Price Range 株価の推移



Years ended March 31	各3月31日までの1年間	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
High (¥)	高値 (円)	4,905	6,489	9,451	8,450	12,285	23,875	21,935	25,875	47,320	69,170	62,830
Low (¥)	安値 (円)	3,155	3,980	5,751	5,519	6,603	11,455	11,595	13,760	18,925	42,670	34,550
PER (Times) High	株価収益率 (倍) 最高	144.6	—	23.6	18.3	17.5	19.2	14.5	22.1	30.3	24.6	20.8
Low	最低	93.0	—	14.3	12.0	9.4	9.2	7.7	11.8	12.1	15.2	11.4
PBR (Times) High	株価純資産倍率 (倍) 最高	1.5	2.0	2.6	2.5	3.1	5.1	4.1	4.9	7.3	8.1	6.2
Low	最低	1.0	1.2	1.6	1.6	1.7	2.5	2.2	2.6	2.9	5.0	3.4
PCFR (Times) High	株価キャッシュ・フロー倍率 (倍) 最高	26.9	212.2	18.3	14.7	15.1	17.4	13.2	19.1	26.6	22.7	20.6
Low	最低	17.3	130.2	11.1	9.6	8.1	8.4	7.0	10.2	10.6	14.0	11.3

Price / earnings ratio = Common stock price / Net income per share 株価収益率 = 株価 ÷ 1株当たり当期純利益  
 Price / book value ratio = Common stock price / Net assets per share 株価純資産倍率 = 株価 ÷ 1株当たり純資産  
 Price / cash flow ratio = Common stock price / Cash flow per share 株価キャッシュ・フロー倍率 = 株価 ÷ 1株当たりキャッシュ・フロー

Note: The company implemented a 3-for-1 common stock split on April 1, 2023. The left axis of the graph of stock price changes shows the values before the stock split, and the right axis shows the values converted after the stock split. For FY2023, the highest and lowest stock prices after ex-rights related to the stock split are 16,400 yen and 15,700 yen, respectively.

注) 当社は、2023年4月1日付で普通株式1株を3株に株式分割しています。株価の推移のグラフの左軸は当該株式分割前、右軸は株式分割後に換算した数値を示しています。なお、2023年3月期の株価については、株式分割に係る権利落ち後の最高株価は16,400円、最低株価は15,700円となっています。

Number of Shares Issued (Fiscal Year-End) 発行済株式数の推移 (期末)

FY 年度		2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Number of shares issued (Thousands)	発行済株式数 (千株)	180,611	180,611	180,611	165,210	165,210	165,210	165,210	157,210	157,210	157,210	157,210
Market capitalization (¥ Billion)	時価総額 (十億円)	752.2	1,142.4	1,513.9	1,212.0	2,008.1	3,306.7	2,643.4	3,200.0	7,355.9	9,943.6	7,565.0

Market capitalization = Closing stock price at fiscal year-end × Number of shares issued 時価総額 = 期末株式終値 × 発行済株式数

Notes: 1. Number of shares issued as of March 31, 2016 decreased 15,400 thousand shares (8.53% of issued shares before the cancellation) from March 31, 2015 due to cancellation of treasury stock.  
 2. From FY2016, the number of shares issued of less than one thousand has been rounded down in the "Number of shares issued."  
 3. The number of shares outstanding excluding the treasury stock is used for calculation of per share data.  
 4. Number of shares issued as of March 31, 2020 decreased 8,000 thousand shares (4.84% of issued shares before the cancellation) from March 31, 2019 due to cancellation of treasury stock.

注) 1. 2016年3月期の期末発行済株式数は、自己株式の消却により前期末から15,400千株 (発行済株式の総数に対する割合8.53%) 減少しました。  
 2. 2016年3月期より、発行済株式数は千株未満を切り捨てて表示しています。  
 3. 1株当たり指標の計算には自己株式数を控除後の発行済株式数を使用しています。  
 4. 2020年3月期の期末発行済株式数は、自己株式の消却により前期末から8,000千株 (発行済株式の総数に対する割合4.84%) 減少しました。

Public Offering of Common Stock 公募増資の実績

Public Offering of Common Stock 有償・公募

Date of issue		Subscribed shares (Thousands)	Issuing price (¥)
発行年月日		発行株式数 (千株)	発行価格 (円)
June 2, 1980	1980年6月2日	4,131	1,540
July 1, 1981	1981年7月1日	2,000	4,730
October 16, 1982	1982年10月16日	4,000	3,050
May 6, 1983	1983年5月6日	20	2,550
June 23, 1984	1984年6月23日	3,000	4,015
November 15, 1989	1989年11月15日	6,000	3,233

Stock Splits 株式分割

Date of issue		Ratio of distribution
発行年月日		分割比率
October 1, 1980	1980年10月1日	1:1.25
October 1, 1981	1981年10月1日	1:1.3
November 20, 1982	1982年11月20日	1:1.3
February 1, 1983	1983年2月1日	1:2.0
November 20, 1984	1984年11月20日	1:1.2
November 15, 1989	1989年11月15日	1:1.1
November 15, 1990	1990年11月15日	1:1.2
May 20, 1997	1997年5月20日	1:1.1
April 1, 2023	2023年4月1日	1:3.0

## Major Shareholders (Top 10) 大株主一覧 (上位10位)

As of March 31, 2023 2023年3月31日現在

Name of shareholders 株主名	Number of shares held (Thousands) 持株数 (千株)	Voting share ratio (%) 持株比率 (%)	Name of shareholders 株主名	Number of shares held (Thousands) 持株数 (千株)	Voting share ratio (%) 持株比率 (%)
The Master Trust Bank of Japan Limited (trust account) 日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	42,310	27.01	Custody Bank of Japan, Ltd. (trust account 4) 株式会社日本カストディ銀行 (信託口4)	2,651	1.69
Custody Bank of Japan, Ltd. (trust account) 株式会社日本カストディ銀行 (信託口)	17,132	10.93	SSBTC CLIENT OMNIBUS ACCOUNT SSBTC CLIENT OMNIBUS ACCOUNT	2,156	1.37
JP Morgan Chase Bank 385632 ジェービー モルガン チェース バンク 385632	5,927	3.78	JP Morgan Chase Bank 385781 ジェービー モルガン チェース バンク 385781	1,974	1.26
TBS HOLDINGS, INC. 株式会社TBSホールディングス	5,435	3.47	HSBC HONGKONG-TREASURY SERVICES A/C ASIAN EQUITIES DERIVATIVES	1,501	0.95
STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234 ステートストリート バンク ウェストクライアント トリーディー 505234	2,710	1.73	JP Morgan Securities Japan Co., Ltd. JP モルガン証券株式会社	1,482	0.94

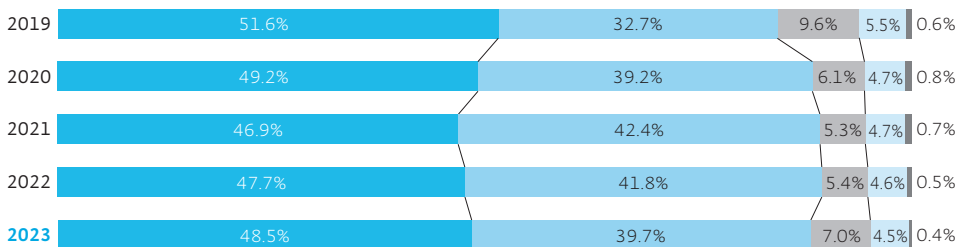
Notes: 1. Shares of less than one thousand have been rounded down in the "Number of shares held."  
2. Voting share ratios are calculated excluding treasury stock (589,793 shares). Figures are truncated after the second decimal place.  
Treasury stock excludes the Company shares owned by the executive compensation Board Incentive Plan (BIP) trust account and the share-delivering Employee Stock Ownership Plan (ESOP).  
Number of the excluded shares (As of March 31, 2023): 500,879 shares

注) 1. 持株数は、千株未満を切り捨てて表示しています。  
2. 持株比率は、自己株式 (589,793株) を控除して算出しています。また、小数点第3位以下を切り捨てて表示しています。  
なお、自己株式には、役員報酬BIP (Board Incentive Plan) 信託口および株式付与ESOP (Employee Stock Ownership Plan) 信託口が所有する当社株式を含めていません。  
該当株数 (2023年3月31日現在) : 500,879株

## Distribution of Ownership among Shareholders 所有者別株式分布状況

As of March 31, each year 各年3月31日現在

Category 区分	2019			2020			2021			2022			2023		
	Number of shareholders/ Shares (Thousands)/Composition 株主数 株式数 (千株) 構成比			Number of shareholders/ Shares (Thousands)/Composition 株主数 株式数 (千株) 構成比			Number of shareholders/ Shares (Thousands)/Composition 株主数 株式数 (千株) 構成比			Number of shareholders/ Shares (Thousands)/Composition 株主数 株式数 (千株) 構成比			Number of shareholders/ Shares (Thousands)/Composition 株主数 株式数 (千株) 構成比		
Japanese financial institutions and securities companies 金融機関・証券会社	210	85,276	51.6%	177	77,366	49.2%	211	73,733	46.9%	212	74,947	47.7%	196	76,269	48.5%
Foreign institutions and others 外国法人等	947	54,005	32.7%	1,076	61,676	39.2%	1,252	66,639	42.4%	1,292	65,690	41.8%	1,350	62,377	39.7%
Japanese individuals and others 個人その他	48,870	15,842	9.6%	28,653	9,514	6.1%	27,613	8,353	5.3%	32,205	8,459	5.4%	49,291	10,971	7.0%
Other Japanese corporations その他の法人	815	9,083	5.5%	441	7,438	4.7%	470	7,439	4.7%	548	7,262	4.6%	885	7,002	4.5%
Treasury stock 自己株式	1	1,002	0.6%	1	1,213	0.8%	1	1,044	0.7%	1	851	0.5%	1	589	0.4%
Total 合計	50,843	165,210	100.0%	30,348	157,210	100.0%	29,547	157,210	100.0%	34,258	157,210	100.0%	51,723	157,210	100.0%



■ Japanese financial institutions and securities companies 金融機関・証券会社  
■ Foreign institutions and others 外国法人等  
■ Japanese individuals and others 個人その他  
■ Other Japanese corporations その他の法人  
■ Treasury stock 自己株式

Notes: 1. Number of shareholders and shares includes number of odd lot shareholders and odd lot shares.  
2. Treasury stock excludes the Company shares owned by the executive compensation Board Incentive Plan (BIP) trust account and the share-delivering Employee Stock Ownership Plan (ESOP).  
Number of the excluded shares (As of March 31, 2023): 500,879 shares

注) 1. 株主数および株式数は、単元未満株主数および単元未満株式数を含んでいます。  
2. 自己株式には、役員報酬BIP (Board Incentive Plan) 信託口および株式付与ESOP (Employee Stock Ownership Plan) 信託口が所有する当社株式を含めていません。  
該当株数 (2023年3月31日現在) : 500,879株

## Environment: 環境

環境データの算定対象範囲は、東京エレクトロングループ（連結27社）で、対象期間は2023年3月期（2022年4月1日～2023年3月31日）です。

日本: 東京エレクトロン株式会社および連結子会社6社（東京エレクトロン テクノロジーソリューションズ株式会社、東京エレクトロン九州株式会社、東京エレクトロン宮城株式会社、東京エレクトロンFE 株式会社含む）

海外: 連結子会社20社（Tokyo Electron America, Inc.、Tokyo Electron Europe Ltd.、Tokyo Electron Korea Ltd.、Tokyo Electron Taiwan Ltd.、Tokyo Electron (Shanghai) Ltd.、Tokyo Electron Singapore Pte. Ltd. 含む）

※ ●を付したデータにつきましては、「東京エレクトロン サステナビリティデータ2023」において第三者保証を受けています

### 温室効果ガス排出量

		2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3
スコープ1排出量 (千t-CO <sub>2</sub> e)		24	28	29	16	22
日本-エネルギー起源 <sup>※1</sup>		7	10	10	10	10
海外-エネルギー起源 <sup>※1</sup>		2	2	2	2	2
エネルギー起源以外の温室効果ガス排出量合計 <sup>※2</sup> (千t-CO <sub>2</sub> e)		15	16	17	4	10
エネルギー起源以外の温室効果ガス排出量 (千t-CO <sub>2</sub> e) (日本)		15	16	17	4	10
スコープ1 排出量	日本-HFC類	0.7	0.2	0.1	0.7	3.4
	日本-PFC類	8.5	10.6	13.2	1.3	5.6
	日本-SF6	5.1	5.0	3.1	1.4	1.2
	日本-その他	0.3	0.4	0.6	0.4	0.2
	エネルギー起源以外の温室効果ガス排出量 (千t-CO <sub>2</sub> e) (海外)	—	—	—	0.1	0.0
	海外-HFC類	—	—	—	0.0	0.0
	海外-PFC類	—	—	—	0.0	0.0
	海外-SF6	—	—	—	0.0	0.0
	海外-その他	—	—	—	0.1	0.0
	スコープ2排出量 (マーケット基準) (千t-CO <sub>2</sub> )		150	144	157	74
スコープ2 <sup>※3</sup> 排出量	日本	120	118	128	55	0 <sup>※4</sup>
	海外	30	26	29	19	20
	スコープ2排出量 (ロケーション基準) (千t-CO <sub>2</sub> )	156	156	169	168	180
日本		125	129	138	136	144
海外		30	26	31	33	36
スコープ3排出量 (千t-CO <sub>2</sub> )		8,847	7,910	9,386	12,554	14,333
スコープ3 <sup>※5</sup> 排出量	カテゴリ1 購入した物品・サービス	2,177	1,796	2,395	3,332	4,053
	カテゴリ2 資本財	150	164	162	172	224
	カテゴリ3 燃料、エネルギー関連の活動	22	23	25	27	27
	カテゴリ4 上流の輸送・流通	9	9	9	15	19
	カテゴリ5 事業から発生する廃棄物	2	2	2	3	3
	カテゴリ6 出張	27	2	1	4	14
	カテゴリ7 従業員の通勤	12	12	11	12	14
	カテゴリ9 下流の輸送・流通	80	90	80	121	120
	カテゴリ11 販売された製品の使用	6,365	5,808	6,696	8,865	9,854
	カテゴリ12 販売された製品の廃棄後の処理	3	3	3	4	5

※1 スコープ1: 自社が所有または管理する燃料・ガス使用の排出源から発生する温室効果ガスの直接排出。算定方法: 排出量 = Σ (燃料使用量 × CO<sub>2</sub>排出係数) 排出係数は、地球温暖化対策の推進に関する法律に基づく排出係数

※2 スコープ1: 非エネルギー起源CO<sub>2</sub>およびCO<sub>2</sub>以外の温室効果ガス。算定方法: 排出量 = Σ (使用量 × 単位使用量当たりの排出量一回収・適正処理量) × 地球温暖化係数

地球温暖化係数は、地球温暖化対策の推進に関する法律に基づく地球温暖化係数。2022年3月期より回収・適正処理量の数値を見直しました

※3 スコープ2: 自社が購入した電気の使用に伴う温室効果ガスの間接排出。算定方法: 排出量 = Σ (購入電力量 × CO<sub>2</sub>排出係数) 日本の排出係数は、地球温暖化対策の推進に関する法律に基づく電気事業者別の調整後排出係数。日本以外の排出係数は、国際エネルギー機関 (IEA) 発行のEmissions Factors 2019 editionを使用

※4 非化石証書「相当分」控除後の数値。非化石証書相当分控除前のスコープ2排出量6千t-CO<sub>2</sub>、非化石証書相当分6千t-CO<sub>2</sub>。

※5 スコープ3: スコープ1、2を除く製品輸送、社員の業務上の移動、アウトソーシングした主な生産工程など企業のバリューチェーンからの排出全体が5のカテゴリに分類されているうち「カテゴリ1・2・3・4・5・6・7・9・11・12」を算出。過去の数値について見直しました。自社の活動に含まれないもしくは他カテゴリで計上した「カテゴリ8・10・13・14・15」を除外

### 資源使用量

		2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3
水	使用量 (千m <sup>3</sup> )	1,240	1,305	1,397	1,417	1,495
	日本	1,054	1,098	1,183	1,204	1,255
	地下水	363	390	430	440	402
	上水	422	411	450	479	520
	工業水	269	297	303	285	333
	海外	186	207	214	213	240
コピー用紙	使用量 (t) (日本)	165	132	38	32	138

## エネルギー使用量・発電量

		2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3
エネルギー	使用量 原単位(売上)(kL / 億円)	6.3	7.5	6.8	5.0	4.8
	使用量(原油換算)(kL) <sup>※1</sup>	81,074	85,074	94,746	100,265	106,637
	日本	65,897	70,642	78,126	82,703	87,137
	海外	15,177	14,432	16,620	17,562	19,499
電力	使用量(MWh)	305,795	317,614	354,961	377,432	402,183
	日本	250,911	265,293	294,652	313,322	330,791
	海外	54,884	52,321	60,309	64,110	71,392
ガス(都市ガス、LPG)	使用量(原油換算)(kL) <sup>※1</sup>	2,991	3,565	3,820	3,796	3,898
	日本	1,948	2,611	2,728	2,738	2,776
	海外	1,043	954	1,092	1,058	1,122
燃料(A重油、軽油、灯油、ガソリン)	使用量(原油換算)(kL) <sup>※1</sup>	1,072	1,624	1,667	1,625	1,526
	日本	1,055	1,603	1,651	1,612	1,513
	海外	17	21	16	13	13
再生可能エネルギー(電力)	購入量(MWh)	3,834	3,334	4,980	227,523	365,876
	日本	0	0	0	197,137	330,791
	海外	3,834	3,334	4,980	30,386	35,085
太陽光発電システム	発電量(MWh)	4,392	3,804	4,068	3,890	4,110
	日本	4,392	3,804	4,068	3,890	4,110
	海外	0	0	0	0	0
オンサイト太陽光発電システムによる自家消費量	自家消費量(MWh)	3,010	2,579	2,783	2,695	2,780
	日本	3,010	2,579	2,783	2,695	2,780
	海外	0	0	0	0	0
販売した電力	電力販売量(MWh) <sup>※2</sup>	1,382	1,225	1,285	1,195	1,330
	日本	1,382	1,225	1,285	1,195	1,330
	海外	0	0	0	0	0
再生可能エネルギー(電力)使用割合	電力使用割合(%)	2	2	2	60	91
	日本	1	1	1	63	100
	海外	7	6	8	47	49

※1「エネルギーの使用の合理化及び非化石エネルギーへの転換等に関する法律」の燃料、熱および電気の換算係数を使用して算出  
 ※2 熱、蒸気は販売していません

## 物流に関わる環境負荷

		2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3
CO <sub>2</sub>	排出量(千t-CO <sub>2</sub> )	89	99	89	136	139
	日本	9	9	9	15	19
	海外 <sup>※</sup>	80	90	80	121	120
海運利用率(海外向け)		35.9	31.9	34.3	33.2	39.0
強化ダンボールの使用	木材使用量の削減(t) 日本	—	—	—	—	2,000

※ 過去のCO<sub>2</sub>排出量について見直しました

## 廃棄物排出量

		2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3
廃棄物	排出量(t)	14,960	13,989	14,997	14,459	18,249
	日本	14,208	12,973	13,705	12,921*	17,047
	海外	752	1,016	1,292	1,538	1,202
危険・有害な廃棄物	排出量(t)	6,951	6,228	7,227	5,231	5,634
	日本(特別管理産業廃棄物)	6,619	5,911	6,718	4,705*	5,239
	海外(国別に定める危険・有害な廃棄物)	332	317	509	526	395
リサイクル	再資源化量(t)	14,770	13,748	14,814	14,189	17,978
	日本	14,092	12,831	13,587	12,789*	16,912
	海外	678	917	1,227	1,400	1,066
単純焼却・埋立処分	処分量(t)	190	241	183	270	271
	日本	116	142	118	132	135
	海外	74	99	65	138	136
排水	排出量(千m <sup>3</sup> )	1,006	1,078	1,195	1,194	1,272
	日本	850	900	1,006	1,009	1,062
	海外	156	178	189	185	210

※ 過去の廃棄物排出量について見直しました

## 化学物質使用・排出量(日本)

		2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	
PRTR法第一種指定化学物質	取り扱い量(t)	101	121	144	119	104	
	塩化第二鉄	84	98	106	85	76	
	ふっ化水素およびその水溶性塩	11	12	24	22	16	
	メチルナフタレン	5	10	13	11	10	
	VOC <sup>※</sup> 類	0.0	0.1	0.1	0.1	0.1	
	その他	1	1	1	1	1	
	移動量(廃棄物量)(t)	96	111	131	108	94	
	消費量(t)	5	10	13	11	10	
	NOx	排出量(t)	9.6	11.9	13.0	13.1	12.7
	SOx	排出量(t)	2.8	4.0	4.9	4.8	4.5

※ VOC: Volatile Organic Compounds. 揮発性有機化合物



## その他

		2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3
ISO 14001	認証取得事業所数	9	9	11	11	11
	日本	5	5	5	5	5
	海外	4	4	6	6	6
生物多様性	生態観察会回数*	17	18	18	16	22
	生態観察会参加人数*	595	368	52	87	138
環境法規制	環境法令違反数	0	0	0	0	0
	法令違反に対する罰金額	0	0	0	0	0
製品総出荷量 (t)*		32,715	31,184	28,862	41,352	48,922

※ 対象: 日本

## Social: 社会

社会データの算定対象範囲は、東京エレクトロングループ(連結27社)で、対象期間は2023年3月期(2022年4月1日～2023年3月31日)です。

日本: 東京エレクトロン株式会社および連結子会社6社(東京エレクトロン テクノロジソリューションズ株式会社、東京エレクトロン九州株式会社、東京エレクトロン宮城株式会社、東京エレクトロンFE 株式会社含む)

海外: 連結子会社20社(Tokyo Electron America, Inc.、Tokyo Electron Europe Ltd.、Tokyo Electron Korea Ltd.、Tokyo Electron Taiwan Ltd.、Tokyo Electron (Shanghai) Ltd.、Tokyo Electron Singapore Pte. Ltd. 含む)

※ ●を付したデータにつきましては、「東京エレクトロン サステナビリティデータ2023」において第三者保証を受けています

## 従業員数(グループ全体)

		2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3
正規従業員(地域別)	正規従業員数	12,469	13,542	14,022	15,140	16,605
	日本	7,526	7,806	7,921	8,234	8,796
	その他アジア	2,832	3,494	3,796	4,328	4,819
	欧州・中東	513	528	509	578	669
	北米	1,598	1,714	1,796	2,000	2,321

## 従業員構成(日本)

		2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3
従業員(雇用形態別)	従業員数	7,797	8,100	8,296	8,661	9,325
	正規従業員	7,526	7,806	7,921	8,234	8,796
	男性	6,479	6,681	6,722	6,944	7,429
	女性	1,047	1,125	1,199	1,290	1,367
	非正規従業員	271	294	375	427	529
	男性	220	263	348	403	490
	女性	51	31	27	24	39

## 採用・雇用(日本)

		2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3
新卒採用	採用数	199	281	253	209	231
	30歳未満	198	280	252	208	231
	男性	166	233	207	177	193
	女性	32	47	45	31	38
	30歳以上50歳未満	1	1	1	1	0
	男性	1	1	1	0	0
	女性	0	0	0	1	0
	50歳以上	0	0	0	0	0
	男性	0	0	0	0	0
	女性	0	0	0	0	0
キャリア採用	女性比率	16.1	16.7	17.8	15.3	16.5
	採用数	239	150	191	400	580
	30歳未満	85	42	56	131	209
	男性	67	35	49	96	185
	女性	18	7	7	35	24
	30歳以上50歳未満	145	96	123	250	355
	男性	119	82	92	202	306
	女性	26	14	31	48	49
	50歳以上	9	12	12	19	16
	男性	5	10	11	17	13
女性	4	2	1	2	3	
障がい者雇用	女性比率	20.1	15.3	20.4	21.3	13.1
	採用数	218	206	243	232	203
再雇用制度	利用者数	201	242	313	389	475
	男性	196	235	305	376	451
業績とキャリアについての定期的評価を受けている正規従業員比率	女性	5	7	8	13	24
	比率	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0

## 女性管理職(グループ全体)

		2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3
女性管理職 <sup>※1,※2</sup>	人数	—	—	—	163	182
	比率	—	—	—	5.5	5.7
	人数(上級管理職 <sup>※3</sup> )	—	—	—	10	16
	比率(上級管理職 <sup>※3</sup> )	—	—	—	2.2	3.3

※1 女性管理職比率 算定方法: 女性管理職人数 / 管理職人数 × 100 2022年3月期より管理職人数に高度専門職を含む

※2 3月31日現在

※3 グローバル人事制度による一定レベル以上または一定職位以上の社員

## 女性管理職 (日本)

		2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3
女性管理職 <sup>※1、※2</sup>	人数	22	23	26	46	51
	比率	2.0	2.0	2.2	2.6	2.7

※1 女性管理職比率 算定方法: 女性管理職人数 / 管理職人数 × 100 2022年3月期より管理職人数に高度専門職を含む ※2 3月31日現在

## 社員の定着 (日本)

		2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3
社員の定着	入社3年後定着率 <sup>※</sup>	93.0	93.8	94.1	94.7	92.7
	男性	93.5	94.6	94.8	95.0	93.2
	女性	88.0	88.6	89.3	93.5	90.6
	平均勤続年数	17年2カ月	17年2カ月	17年4カ月	17年2カ月	16年8カ月
	男性	17年5カ月	17年5カ月	17年7カ月	17年6カ月	16年10カ月
	女性	15年8カ月	15年11カ月	15年10カ月	15年8カ月	15年7カ月

※ 直近5年平均

## 離職 (日本)

		2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3
離職 <sup>※</sup>	離職者数	108	82	87	87	98
	男性	88	54	75	69	81
	女性	20	28	12	18	17
	離職率	1.4	1.0	1.0	1.0	1.1

※ 自己都合による離職

## 離職 (グループ全体)

		2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3
離職 <sup>※</sup>	離職者数 (グループ全体)	—	—	—	589	599
	男性	—	—	—	507	509
	女性	—	—	—	82	90
	離職率 (グループ全体)	—	—	—	4.2	3.9

※ 自己都合による離職

## ワーク・ライフ・バランス (日本)

		2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3
年次有給休暇	取得率 <sup>※1</sup>	67.2	72.6	62.5	64.6	70.0
	取得者数	605	901	688	512	1,731
リフレッシュ休暇	男性	507	773	610	435	1,485
	女性	98	128	78	77	246
配偶者出産休暇	取得者数	155	184	148	137	149
	取得者数	56	46	41	70	96
育児休業	男性	8	12	16	36	57
	女性 (取得率)	48	34	25	34	39
	(取得率)	(100.0)	(97.1)	(92.6)	(97.1)	(97.5)
育児休業	復職者数	43	48	54	60	76
	男性	6	8	15	32	43
	女性	37	40	39	28	33
育児休業	復職率	93.5	94.1	96.4	95.2	98.7
	定着率	88.9	93.3	95.0	90.0	97.9
短時間勤務制度	利用者数	153	149	132	110	105
	男性	8	11	9	7	10
子の看護休暇	女性	145	138	123	103	95
	取得者数	517	625	510	547	599
子の看護休暇	男性	334	428	353	373	424
	女性	183	197	157	174	175
子育て応援休暇	取得者数	129	125	86	80	98
	男性	26	26	29	23	33
子育て応援休暇	女性	103	99	57	57	65
	取得者数	5	2	2	1	4
介護休業	男性	2	2	0	0	4
	女性	3	0	2	1	0
介護休業	取得者数	63	95	110	87	85
	男性	38	56	69	57	53
介護休業	女性	25	39	41	30	32
	利用者数	2	2	0	4	0
介護勤務制度	男性	0	1	0	2	0
	女性	2	1	0	2	0

※1 年次有給休暇取得率 算定方法: (従業員<sup>※2</sup>の有給消化日数) / (従業員<sup>※2</sup>の有給付与日数) × 100 ※2 非正規従業員含む

## 製品 / イノベーション

	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3
製品やサービスについて発生した安全衛生インパクトに関する規制および自主的規範の違反事例の総件数	0	0	0	0	0
保有件数	17,473	18,137	18,692	19,572	21,645
日本	5,304	5,348	5,484	5,703	6,307
米国	4,415	4,606	4,822	4,988	5,360
保有特許 (国別) <sup>※1</sup>	179	191	206	167	— <sup>※2</sup>
欧州	3,076	3,223	3,363	3,731	4,683
韓国	2,817	2,948	2,925	3,014	3,120
台湾	1,682	1,821	1,892	1,969	2,175
中国					
	2017.12 <sup>※3</sup>	2018.12 <sup>※3</sup>	2019.12 <sup>※3</sup>	2020.12 <sup>※3</sup>	2021.12 <sup>※3</sup>
グローバル特許出願率	81.2	79.8	74.3	74.6	80.1 <sup>※4</sup>
特許許可率	82.9	83.1	84.9	79.8	74.5
	85.1	85.5	87.3	83.9	81.5

※1 2019年3月期～2022年3月期は社内データ、2023年3月期はLexisNexis® PatentSight® データに基づき作成 ※2 欧州については集計対象外

※3 出願年 / 許可年 (暦年) ※4 各国への出願分に特許協力条約 (PCT: Patent Cooperation Treaty) に基づく国際出願分を追加

## 顧客

	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3
顧客満足度調査において「大変満足」または「満足」回答を選択した割合	84.4	93.3	96.7	100.0	100.0

## 安全

	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3
基礎安全教育受講率	100	100	100	100	100
上級安全教育受講率	100	100	100	100	100
休業災害度数率 (LTIR)	0.40	0.51	0.63	0.66	0.83
労働時間20万時間当たりの人身事故発生率 (TCIR)	0.20	0.23	0.27	0.30	0.33

## 調達

	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3
社会的クライテリアを使用してスクリーニングした新規重要サプライヤーの比率	100	100	100	100	100
サプライチェーンサステナビリティアセスメント改善率	— <sup>※</sup>	35.8	23.1	31.5	30.5
サプライチェーンBCPアセスメント改善率	19.4	16.0	20.3	24.4	22.2
特定したRMAP準拠製錬所数 (特定率)	253 (100)	261 (100)	236 (100)	243 (100)	234 (100)

※ 調査票などの全面見直しにより、前期との比較不可

## ガバナンス

	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3
取締役会に通知された重大な懸念事項の総数	0	0	0	0	0
組織の関与が明らかとなった反競争的行為、反トラスト法違反、独占禁止法違反により、法的措置を受けた事例の総数	0	0	0	0	0
腐敗防止に関する研修を受講した執行役員数 <sup>※1</sup>	0	0	15	20	28
取締役のうち腐敗防止に関する組織の方針や手順の通達をおこなったメンバーの総数 (比率) <sup>※1</sup>	12 (100)	11 (100)	11 (100)	12 (100)	6 (100)
取締役のうち腐敗防止に関する研修を受講したメンバーの総数 (比率) <sup>※1</sup>	0 (0)	11 (100)	0 (0)	0 (0)	3 (50)
業界団体などへの支出 (千円) <sup>※2</sup>	21,093	29,927	32,036	56,374	73,313
政治関連団体への支出 (円)	0	0	0	0	0
取締役の平均在任年数	7.36	4.84	6.09	6.58	5.16
取締役会の平均出席率	98.24	99.39	98.96	99.50	98.62

※1 対象: 日本 ※2 2022年3月期より対象団体を見直しました

## コンプライアンス

	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3
倫理基準教育・誓約の実施率 <sup>※</sup>	—	—	98.8	91.6	96.1
情報セキュリティ規約遵守の同意書確認率	100.0	100.0	99.4	99.9	100.0
社会経済分野の法規制違反により組織が受けた重大な罰金および罰金以外の制裁措置の総数	0	0	0	0	0

※ 対象: グループ全体

## 社会貢献

	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3
社会貢献支出額 (百万円) <sup>※</sup>	281	250	244	170	301
慈善寄附 (チャリティー団体への資金・物資の拠出)	11	4	13	15	9
現金寄附内訳比率	55	68	62	75	40
コミュニティ投資 (地域の活動を支援するための支出)	34	28	25	10	51
コマーシャル・イニシアティブ (自社事業成長に向けた支出)					

※ 災害義援金を除いた当社社会貢献活動の支出額



## TOKYO ELECTRON LIMITED

World Headquarters  
Akasaka Biz Tower  
3-1 Akasaka 5-chome, Minato-ku  
Tokyo 107-6325, Japan  
Tel. +81-3-5561-7000  
[www.tel.com](http://www.tel.com)

Printed on recycled paper.  
本誌は再生紙を使用しています。

Printed in Japan  
PR3 61-0150

Images and photographs in this booklet may not be quoted or reproduced in any form.  
本冊子に掲載している画像および写真の引用・転載は禁止されています。